

ÅRSRAPPORT 2017



Tandlægeforeningen  
Amaliegade 17  
1256 København K

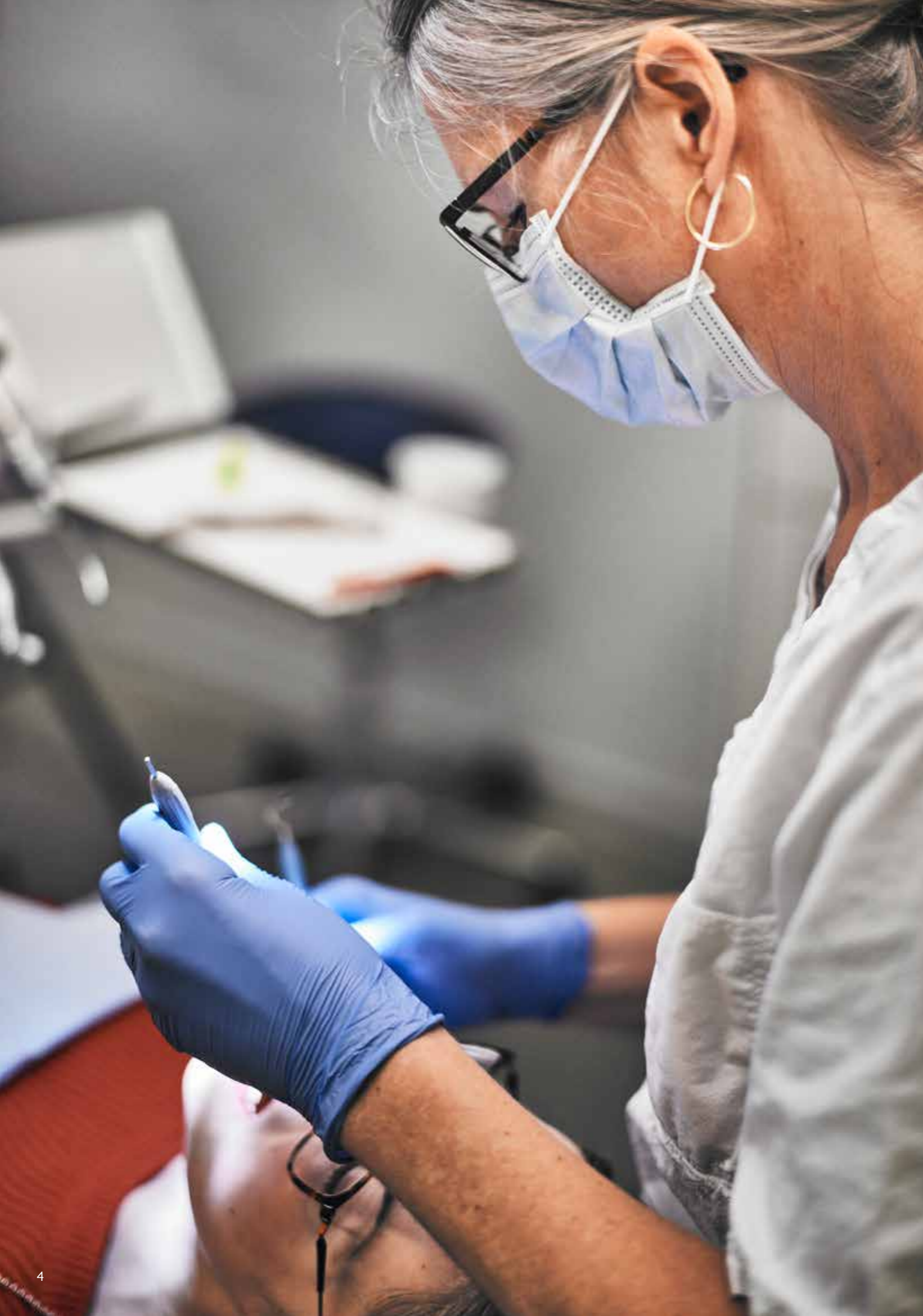
Tlf. 70 25 77 11  
Fax 70 25 16 37

info@tandlaegeforeningen.dk  
www.tandlaegeforeningen.dk

Fotos: Jeppe Carlsen m.fl.  
Design: Synergi Reklamebureau Webbureau

## INDHOLDSFORTEGNELSE

5	FORORD
6	ÅRET DER GIK
12	ÅRETS BEGIVENHEDER – OFFENTLIGT ANSATTE TANDLÆGER
14	ÅRETS BEGIVENHEDER – PRIVATANSATTE TANDLÆGER
16	ÅRETS BEGIVENHEDER – KLINIKEJERE
19	POLITISK INDFLYDELSE, INDSATS OG RESULTATER 2017
20	NØGLETAL 2017
28	MEDLEMSSERVICE – DET FÅR DU FOR DIT KONTINGENT
34	STRATEGISKE FOKUSOMRÅDER 2015 - 2020
38	REGNSKAB 2017
56	BUDGET 2018 OG 2019



## VELKOMMEN TIL TANDLÆGEFORENINGENS ÅRSRAPPORT

I denne årsrapport kan du læse om de vigtigste resultater, som Tandlægeforeningen (TF) har opnået i 2017 til fordel for foreningens medlemmer og befolkningens tandsundhed.

Tandlægeforeningens indsats i 2017 har båret præg af, at det er blevet sværere at være tandlæge. Myndighedernes krav til dokumentation og beredskab i forhold til uvarslede tilsynsbesøg er blevet flere og flere, og nogle af kravene ligner kontrol for kontrollens skyld.

Samtidig er arbejdsmarkedet for tandlæger blevet mere sammensat. Tidligere kunne man som udgangspunkt vælge mellem at blive offentligt ansat, privatansat og klinik-ejer. Nu ser vi flere og flere ansatte mellemledere, eksempelvis ansatte tandlæger der er virksomhedsansvarlige tandlæger. Vi har også oplevet en betydelig stigning i antallet af klinikejere, der er chefer på deres egne klinikker, samtidig med at de i visse daglige forhold refererer til en ikke-tandlægelig ledelse.

Presset fra myndighederne og den strukturelle udvikling af tandlægenes arbejdsmarked har tilsammen medført, at tandlægenes behov for rådgivning, kurser og andre serviceydelser fra TF er steget yderligere i 2017. Dertil kommer, at mange af de sager, som tandlægerne henvender sig til TF om, er endnu mere komplekse end før, og vores klare fornemmelse er, at kompleksiteten fortsat vil stige.

I 2018 vil vi videreudvikle TF's sekretariat, så vi fortsat kan imødekomme medlemmernes behov for hjælp. Med det pres, som tandlægerne oplever fra mange sider på en gang, er kravene til TF som fagligt fællesskab, standsforening og daglig rådgiver også blevet skærpet. Vi gør og vil fortsat gøre alt hvad vi kan for at leve op til medlemmernes forventninger.



*Freddie Sloth-Lisbjerg  
Formand*

*Joakim Lilholt  
Administrerende direktør*

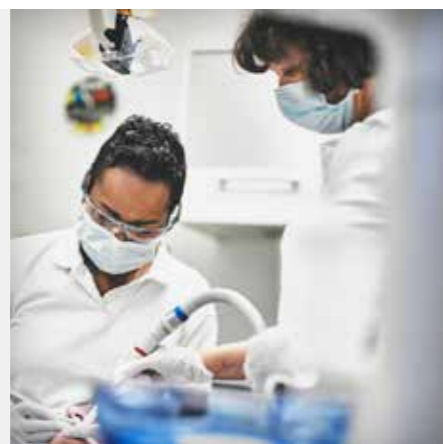
# ÅRET DER GIK



JANUAR

**ENERGIBOOST FYLDT  
MED SUKKER OG SYRE**

Tandlægeforeningen gennemførte i januar en medieoffensiv, hvor foreningen gjorde opmærksom på, at proteindrikke, energibarer og shakes ofte indeholder store mængder sukker og syre. Med hjælp fra DTU Fødevarerinstitutionen havde Tandlægeforeningen undersøgt de pågældende produkter, og undersøgelsen blev omtalt i 15 medier, bl.a. på Tv2.dk. På Facebook opnåede Tandlægeforeningen 271 delinger, og budskabet nåede dermed ud til mindst 38.000 Facebookbrugere.



FEBRUAR

**NY OVERENSKOMST FOR  
KLINIKASSISTENTER**

I slutningen af februar forhandlede Tandlægeforeningen og HK/Privat sig frem til en ny overenskomst for de 5.000 klinikassistenter, der arbejder på private tandklinikker. Aftalen med HK/Privat indebar lønstigninger på samme niveau som på det øvrige arbejdsmarked. Derudover blev der aftalt forbedringer vedr. relevant efteruddannelse. Efterfølgende afsluttede Tandlægeforeningen forhandlinger med Dansk Tandplejerforening og Faglig Puls om nye overenskomster for henholdsvis tandplejere og tandteknikere.



MARTS

**14 EKSEMPLER PÅ  
UNØDVENDIGT BUREAUKRATI**

Tandlægeforeningen sendte i marts i alt 14 eksempler på unødvendigt bureaukrati på tandlægeområdet til innovationsminister Sophie Løhde, efter at regeringen havde besluttet at arbejde for at minimere bureaukrati. Tandlægeforeningen sendte også eksemplerne til sundhedsministeren, Sundhedsstyrelsen og Styrelsen for Patientsikkerhed, lige som eksemplerne blev indsendt til regeringens kampagne "Meld en regel". Blandt eksemplerne er et myndighedskrav om sterilpakning af undersøgelsesinstrumenter.



APRIL

**ÅRSKURSUS MED  
2.357 DELTAGERE**

I april var Tandlægeforeningen vært for Årskursus i Bella Center i København. Årskursus samlede 2.357 deltagere, som i løbet af de tre kursusdage kunne følge et bredt fagligt program. Temaerne var bl.a. implantologi, special- og omsorgstandpleje samt e-cigaretter og snus. Med det sidstnævnte emne opnåede Tandlægeforeningen også mediernes bevågenhed, idet TV2 og ca. 30 andre medier omtalte et stigende antal tilfælde af tandkøds- og mundhulegener pga. snus.



MAJ

**PROTEST MOD KVOTE FOR  
KLINIKASSISTENTELEVER**

Tandlægeforeningen protesterede i maj mod et forslag fra regeringen og arbejdsmarkedets parter om, at der bliver indført en kvote for, hvor mange klinikassistenter der må uddannes. Baggrunden for protesten mod forslaget var, at Tandlægeforeningen frygter, at der kan blive mangel på klinikassistenter, hvis der bliver sat grænser for, hvor mange klinikassistentelever der må være. Det skyldes dels, at flere og flere opgaver uddelegeres til klinikassistenter, dels at mange klinikassistenter er på vej til at gå på pension.



JUNI

**FOLKEMØDE MED  
NETVÆRK OG DEBATTER**

Tandlægeforeningen deltog i juni i Folkemødet i Allinge på Bornholm. Foreningen var primært til stede for at videreudvikle netværk med politikere og andre samarbejdspartnere. Tandlægeforeningen var med i en debat om retningslinjerne med inddeling af patienter i rødt, gult og grønt spor. Desuden stod foreningen sammen med Danske Handicaporganisationer bag en debat om medicin, mundtørhed og tandsygdomme – et emne som Tandlægeforeningen fik TV2/News og Tv2.dk til at dække før Folkemødet.

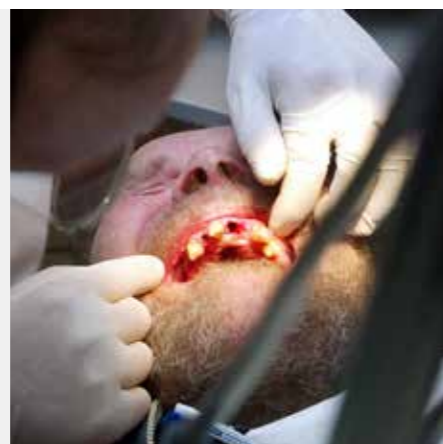
# ÅRET DER GIK



JULI

**KÆDER, EJERSKAB OG YDERNUMRE**

Efter mediebevågenhed og politisk opmærksomhed om tandlægekæder og ejerskabsregler sendte Tandlægeforeningen redegørelser til Sundheds- og Ældreministeriet om foreningens rolle i forbindelse med tildeling af ydernumre til tandlæger. Senere på året slog Landssamarbejdsudvalget for Tandlægehjælp fast, at Tandlægeforeningens håndtering af ansøgninger om ydernumre har været i overensstemmelse med retningslinjerne på området.



AUGUST

**FORSLAG OM BEDRE TANDPLEJE TIL SÆRLIGT UDSATTE**

Tandlægeforeningen lancerede i august fem forslag til, hvordan tandplejen kan forbedres for særligt udsatte patientgrupper. Forslagene blev sendt til politikere og organisationer i hele landet med det formål at sætte tandplejen til særligt udsatte på politikernes agenda forud for valget til kommunalbestyrelser og regionsråd i november 2017. De fem særligt udsatte patientgrupper er sårbare unge, hjemløse, kontanthjælpsmodtagere mv., økonomisk dårligt stillede pensionister samt svækkede ældre.



SEPTEMBER

**INGEN SAMMENLÆGNING AF TANDLÆGEFORENINGER**

Forhandlinger mellem Tandlægeforeningen (TF) og Ansatte Tandlægers Organisation (ATO) om en sammenlægning af de to foreninger brød i september sammen, da ATO ikke kunne acceptere et forslag fra TF om, hvordan man kan beskytte ATO's forhandlingsret i en fusioneret forening. ATO skrev i en mail, at hvis "TF fastholder den foreslåede model, må vi konstatere, at vi ikke kan nå til enighed." TF konkluderede på baggrund af mailen fra ATO, at der ikke er grundlag for fortsatte forhandlinger.



OKTOBER

**SKARP REAKTION PÅ KRITIK FRA STYRELSE**

Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen udgav i oktober en artikel med titlen "Potentiale for øget konkurrence og besparelser i tandlægebranchen". Tandlægeforeningen reagerede skarpt på artiklen, fordi Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen ser tandplejen mere som en leverandør af serviceydelser end som en integreret del af sundhedsvæsenet. Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen opfordrer endvidere patienterne til at shoppe rundt mellem forskellige tandlæger, hvilket kan være til skade for tandsundheden.



NOVEMBER

**SYMPOSIUM MED 1.455 DELTAGERE**

Tandlægeforeningens Symposium 2017 fandt sted i november i Bella Center i København og samlede 1.455 deltagere. Temaet var endodonti, og foredragene handlede eksempelvis om uopdaget rodspidsbetændelse, smertelindring og kirurgisk behandling. Sideløbende med Symposium var Tandlægeforeningen vært for en konference for klinikpersonale med samme emne som symposiet. Der var 562 deltagere i konferencen.



DECEMBER

**TANDLÆGEFORENINGEN KLAGER OVER KONTANT**

Efter et par ugers dialog med journalisterne bag programmet sendte Tandlægeforeningen i december en formel klage til Danmarks Radio over tv-programmet Kontant, som i november kritiserede tandlæger for at være imod fri konkurrence og for at placere for mange patienter i det gule spor. I klagen påpegede Tandlægeforeningen, at Kontant mod bedre vidende havde udeladt vigtige oplysninger om økonomien i den almene voksentandpleje og om Sundhedsstyrelsens nationale kliniske retningslinjer.

# ÅRET DER GIK



## OVERENSKOMST-FORHANDLINGER MED DANSKE REGIONER

Tandlægeforeningen indledte i 2017 forhandlinger med Danske Regioner om en ny overenskomst for den almene voksentandpleje. Forhandlingsmøderne foregik i en positiv atmosfære, men det stod fra starten klart, at det ville blive vanskeligt at forhandle sig frem til en fagligt forsvarlig løsning, idet der som forudsat af Tandlægeforeningen mangler 300 mio. kr. i overenskomstens økonomiske ramme. Ved årets slutning var forhandlingerne endnu ikke afsluttet.



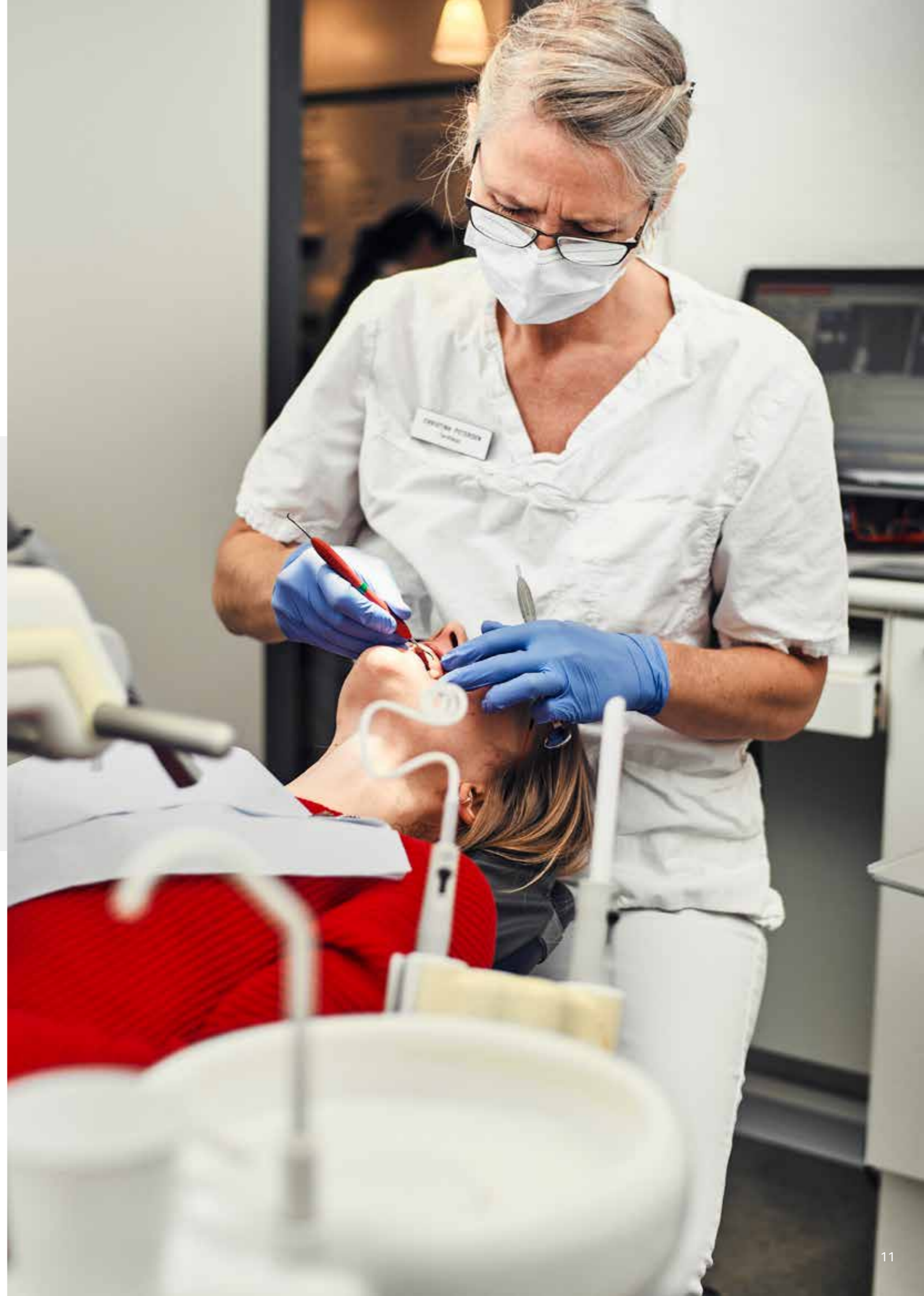
## FAGPOLITISK TEMADAG

Tandlægeforeningen afholdt i 2017 for første gang en såkaldt fagpolitisk temadag. 107 tandlæger valgte at bruge en lørdag i Vejle på at diskutere emner som ledelse, sociale medier og fremtidens arbejdsmarked for tandlæger. Desuden holdt sundhedsøkonom, professor Jakob Kjellberg fra VIVE et oplæg om forebyggelse, evidens og tandplejens muligheder for at blive prioriteret af politikerne som en vigtig del af sundhedsvæsenet.



## FOKUS PÅ DATASIKKERHED

Tandlægeforeningen har i hele 2017 forberedt sig på, hvordan den kommende persondataforordning skal håndteres. Forberedelserne har handlet både om foreningens egen anvendelse af personfølsomme data og om rådgivning til tandlægerne om persondataforordningens konsekvenser. Tandlægeforeningen har eksempelvis fokuseret på, hvordan man kortlægger datasikkerheden, sender krypterede mails og behandler personoplysninger om patienter og personale.



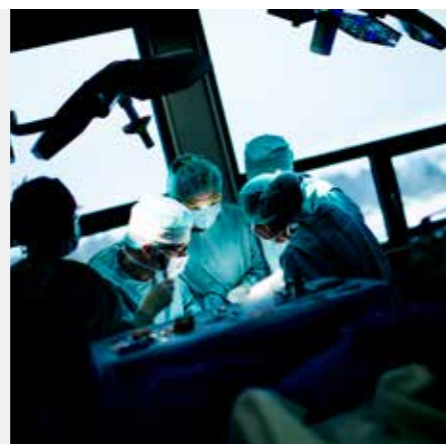
# ÅRETS BEGIVENHEDER

## - OFFENTLIGT ANSATTE TANDLÆGER



### FLERE KOMMUNALT ANSATTE MEDLEMMER

Tandlægeforeningens indsats for at tiltrække og fastholde kommunalt ansatte tandlæger som medlemmer af foreningen resulterede i 2017 i en fremgang i antallet af medlemmer i dette segment. Ifølge opgørelser fra Akademikerne (AC) steg antallet af overenskomstansatte TF-medlemmer i kommunerne fra 465 i 2016 til 479 i 2017. Til sammenligning havde Ansatte Tandlægers Organisation (ATO) ifølge AC's oplysninger 458 medlemmer i dette segment i 2016 og 348 i 2017.



### FLERE TILLIDS-REPRÆSENTANTER ER TF-MEDLEMMER

Flere og flere tillidsrepræsentanter (TR) for tandlæger ansat inden for det offentlige er medlemmer af Tandlægeforeningen (TF). Antallet af tillidsrepræsentanter og TR-suppleanter med medlemskab af Tandlægeforeningen er således steget fra 30 i 2016 til 47 i 2017. Tandlægeforeningen arbejder målrettet på, at tillidsrepræsentanter, som er medlemmer af foreningen, bliver klædt på til opgaven, bl.a. ved hjælp af en årlig TR-dag, et webinar og særlige TR-nyhedsbreve.



### BEDRE INDHOLD PÅ TDLNET

Tandlægeforeningen har forbedret Tdlnets indhold for offentligt ansatte tandlæger – bl.a. med en ny film om lønforhandling. Filmen er tænkt som et redskab, som de offentligt ansatte medlemmer kan bruge, når de skal nyansættes i det offentlige, eller når de står over for den årlige lønforhandling. Desuden har Tandlægeforeningen sammen med Kommunernes og Regionernes Løndata-kontor udarbejdet et værktøj, hvorfra kommunalt ansatte tandlæger kan trække lønstatistik, når de forbereder sig på lønforhandlinger.



### KONFERENCE FOR OFFENTLIGT ANSATTE

Tandlægeforeningen holdt i maj den årligt tilbagevendende konference for offentligt ansatte tandlæger. Årets konference fandt sted i Horsens og havde 58 deltagere. Konferencens emner var røntgen, ortodonti, cariesdiagnostik, injektionsteknik, underretning og sorgramte børn. Deltagerens evalueringer var overvældende flotte, og flere af de offentligt ansatte tandlæger gav udtryk for, at 2017-udgaven af konferencen havde været den bedste nogensinde.

	LØN-SAGER	PERSON-SAGER
Kommunalt ansatte	395	44
Ansatte i regionerne	43	14
Ansatte i staten	22	10

### HENVENDELSER TIL AFDELINGEN FOR RÅDGIVNING AF ANSATTE TANDLÆGER I 2017

Afdelingen for Forhandling og Rådgivning Ansatte Tandlæger havde i alt 15.134 henvendelser i 2017 (telefon og mail), hvilket er en stigning på 34 % i forhold til 2016.

Heraf vedrørte 6.020 henvendelser offentligt ansatte tandlæger, hvilket er en stigning på 47 % i forhold til 2016.

I 2017 var der 460 lønsager og 68 personsager, fordelt som det fremgår ovenfor. Til sammenligning var der i 2016 361 lønsager og 85 personsager.

# ÅRETS BEGIVENHEDER

## - PRIVATANSATTE TANDLÆGER



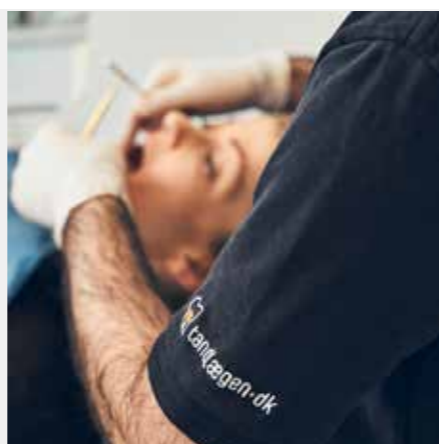
### VEJLEDNING TIL VIRKSOMHEDSANSVARLIGE TANDLÆGER

Tandlægeforeningen udarbejdede i 2017 en vejledning, der specielt retter sig mod de ansatte tandlæger, der udpeges til at varetage funktionen som virksomhedsansvarlig tandlæge. Vejledningen indeholder information om, hvad funktionen som virksomhedsansvarlig tandlæge indeholder, hvilket ansvar man påtager sig – samt om hvordan den ansatte tandlæge med rimelighed kan forvente at blive aflønnet for at påtage sig funktionen.



### WEBINAR OM JOBSØGNING OG KONTRAKTFORHANDLING

Tandlægeforeningen afholdt i juni 2017 sit første webinar, hvor foreningen via Tdlnet live-streamede en orientering om to emner, nemlig udfærdigelse af CV i forbindelse med jobsøgning og kontraktforhandlinger. Webinaret var primært rettet mod ansatte i privat praksis. De medlemmer, der fulgte det ca. 30 minutter lange webinar live, havde mulighed for at stille spørgsmål til oplægsholderne. Webinaret kan fortsat ses på Tdlnet.



### AFDÆKNING AF ANSÆTTELSESVILKÅR I KÆDER

For at kunne rådgive medlemmerne bedst muligt forsøgte Tandlægeforeningen i 2017 at afdække, om der er forskel på ansættelsesvilkår for yngre tandlæger på klinikker, der indgår i kæder, og ansættelsesvilkår for yngre tandlæger på traditionelle private tandklinikker. Ud fra de oplysninger, der har været tilgængelige, er Tandlægeforeningen nået frem til, at der i den nuværende fase af kædedannelser ikke synes at være markante forskelle på de ansættelsesvilkår, der tilbydes.



### HENVENDELSER TIL AFDELINGEN FOR RÅDGIVNING AF ANSATTE TANDLÆGER I 2017

Afdelingen for Forhandling og Rådgivning Ansatte Tandlæger havde i alt 15.134 henvendelser i 2017 (telefon og mail), hvilket er en stigning på 34 % i forhold til 2016.

Heraf vedrørte 5.349 henvendelser privatansatte tandlæger, hvilket er en stigning på 2 % i forhold til 2016.

251 ansættelseskontrakter samt 73 ansættelsesretlige sager blev behandlet i 2017 for de privatansatte tandlæger. Det samlede antal sager i 2017 udgjorde 973. Til sammenligning var der 867 sager i 2016, hvilket er en stigning på 12 %.





# ÅRETS BEGIVENHEDER

## - KLINIKEJERE



### KLINIKEJERKONFERENCE 2017

For sjette år i træk afholdt Tandlægeforeningen i februar 2017 klinikejerkonference. 2017-udgaven af klinikejerkonferencen fandt sted i Nyborg, og hovedtemaet var "fornuftige arbejdsforhold nu og i fremtiden". Der var oplæg og workshops om bl.a. journalføring, ledelse og it-sikkerhed. 310 klinikejere fra hele landet deltog i konferencen, og det var ny deltagerrekord. Lige som tidligere år var deltagerne vurdering af konferencen i en efterfølgende evaluering særdeles positiv.



### AFGØRELSER OM VEDTÆGTER OG EJERSKAB

Landssamarbejdsudvalget for Tandlægehjælp (LSU) afgjorde i 2017, at Tandlægeforeningens godkendelse af vedtægter i forbindelse med ansøgninger om ydernummer er foregået i overensstemmelse med Tandlægeoverenskomsten. Efter inddragelse af ekstern advokatbistand nåede LSU endvidere frem til, at to ud af tre forelagte ejerftaler indebærer, tandlægen i realiteten ikke har den bestemmende indflydelse i tandlægeselskabet.



### SUNDHEDSSTYRELSEN EVALUERER EGNE RETNINGSLINJER

Sundhedsstyrelsen offentliggjorde i november 2017 en evaluering af styrelsens egne nationale kliniske retningslinjer for undersøgelsesintervaller. Ifølge evalueringen anser Sundhedsstyrelsen antallet af patienter, som har modtaget behandling for gingivitis, parodontitis og caries, som værende "som forventet". Til gengæld påpeger Sundhedsstyrelsen, at mange patienter fejlagtigt er blevet indplaceret i den gule kategori, bl.a. pga. "låsnings" i it-systemer.



### VOLDGIFTSSAG ANLAGT

Tandlægeforeningen besluttede i foråret 2017 at anlægge en voldgiftssag mod Danske Regioner. Baggrunden for beslutningen var en tvist mellem Tandlægeforeningen og Danske Regioner om de privatpraktiserende tandlægers honorarregulering pr. 1. april 2017. Regionerne ville sætte Tandlægeoverenskomstens økonomiramme og dermed tandlægerne honorarer ned. Dette ville Tandlægeforeningen ikke acceptere. Voldgiftssagen var ikke afgjort ved årets slutning.



### HENVENDELSER TIL AFDELINGEN FOR RÅDGIVNING AF KLINIKEJERE I 2017

Afdelingen for Forhandling og Rådgivning af klinikejere havde i 2017 i alt 39.551 henvendelser (telefon og mail), hvilket er en stigning på 3 % i forhold til 2016.



## POLITISK INDFLYDELSE, INDSATS OG RESULTATER 2017

TEMA	TF'S POLITISKE MÅL	TF'S INDSATS PÅ OMRÅDET I 2017	RESULTAT AF INDSATSEN
Unødvendige kontrolforanstaltninger og dokumentationskrav	Minimering af unødvendige krav om dokumentation. Minimering af kontrol. Styrkelse af tandlægers retssikkerhed	16 konkrete eksempler på unødvendigt bureaukrati sendt til regeringen. Dialog med politikere. Debatindlæg i medier	Tilsagn fra ministerier og styrelser om opfølgning vedr. TF's henvendelser
Tandpleje til særligt udsatte patientgrupper	Tidssvarende og fagligt/socialt forsvarlige tandplejeordninger for særligt udsatte	Forslag til bedre tandpleje for fem patientgrupper sendt til lands-, regional- og kommunalpolitikere	Stort antal tilbagemeldinger om politisk velvilje og prioritering af området
Kvotering og AUB-bidrag vedr. klinikassistentelever	Tilstrækkeligt antal klinikassistenter i forhold til behovet. Retfærdige økonomiske incitamenter vedr. indgåelse af elevaftaler	Henvendelse til Rådet for de Grundlæggende Erhvervsrettede uddannelser	Merbidrag vedr. manglende elevaftaler forventes at blive mindre end forventet
Patienter med tandsygdomme som bivirkning af nødvendigt medicinforbrug	Styrket forebyggelsesindsats og særlig tilskudsordning	Debat på Folkemødet. Dialog med politikere. Indsats over for nyhedsmedier. Samarbejde med Danske Handicaporganisationer og Landsindsatsen EN AF OS	Mediedækning på bl.a. TV2 News, Dr.dk og Tv2.dk. Tilkendegivelser om opbakning fra flere politiske partier
EU-direktiv om proportionalitetstest ved ny national lovgivning	Sundhedsområdet undtages fra krav om proportionalitetstest	Samarbejde med Apotekerforeningen, Lægeforeningen og Dansk Sygeplejeråd om henvendelser til folketings- og EU-politikere. Debatindlæg i nyheds- og nichemedier	Opbakning fra et flertal i Folketingets Sundheds- og Ældreudvalg samt fra flere danske medlemmer af Europa-Parlamentet. Sundhedsområdet undtages dog ikke jf. endelig EU-beslutning
Bestemmelser om ejerskab	Tandlæger skal fortsat have den bestemmende indflydelse på tandklinikker	Dialog med politiske partier og myndigheder. Udtalelser til nyhedsmedier. Debatindlæg til nyheds- og nichemedier	Bestemmelse om at tandlæger skal eje minimum 51 % er bibeholdt

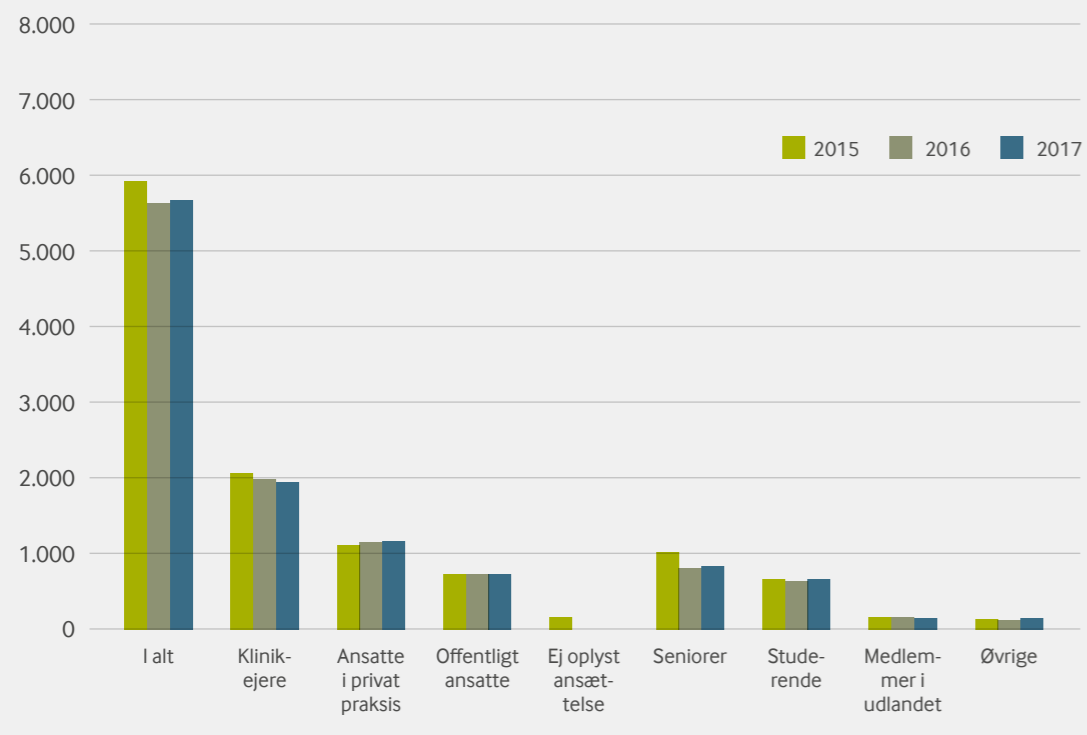
# NØGLETAL 2017

## MEDLEMSUDVIKLINGEN I TAL

Tandlægeforeningen har 5.674 medlemmer pr. 31. december 2017. Antallet af medlemmer er steget gradvist fra 2006 til 2014, men er faldet markant i 2015 med 785 medlemmer og med yderligere 293 medlemmer i 2016. Faldet i medlemmer i 2015 og 2016 fordeler sig primært på seniorer og medlemmer i udlandet, der blev ramt af kontingentstigning som følge af nyt kontingentregulativ pr. 1. januar 2016.

I 2017 vender den negative udvikling og antallet af medlemmer stiger med 38 medlemmer. Antallet af klinikejere og medlemmer i udlandet har været faldende, men det mere end opvejes af en tilgang i de øvrige sektorer.

FIGUR 1: ANTAL MEDLEMMER AF TF 2015 – 2017



TF's medlemmer fordelt efter hovedansættelse pr. 31.12.2017

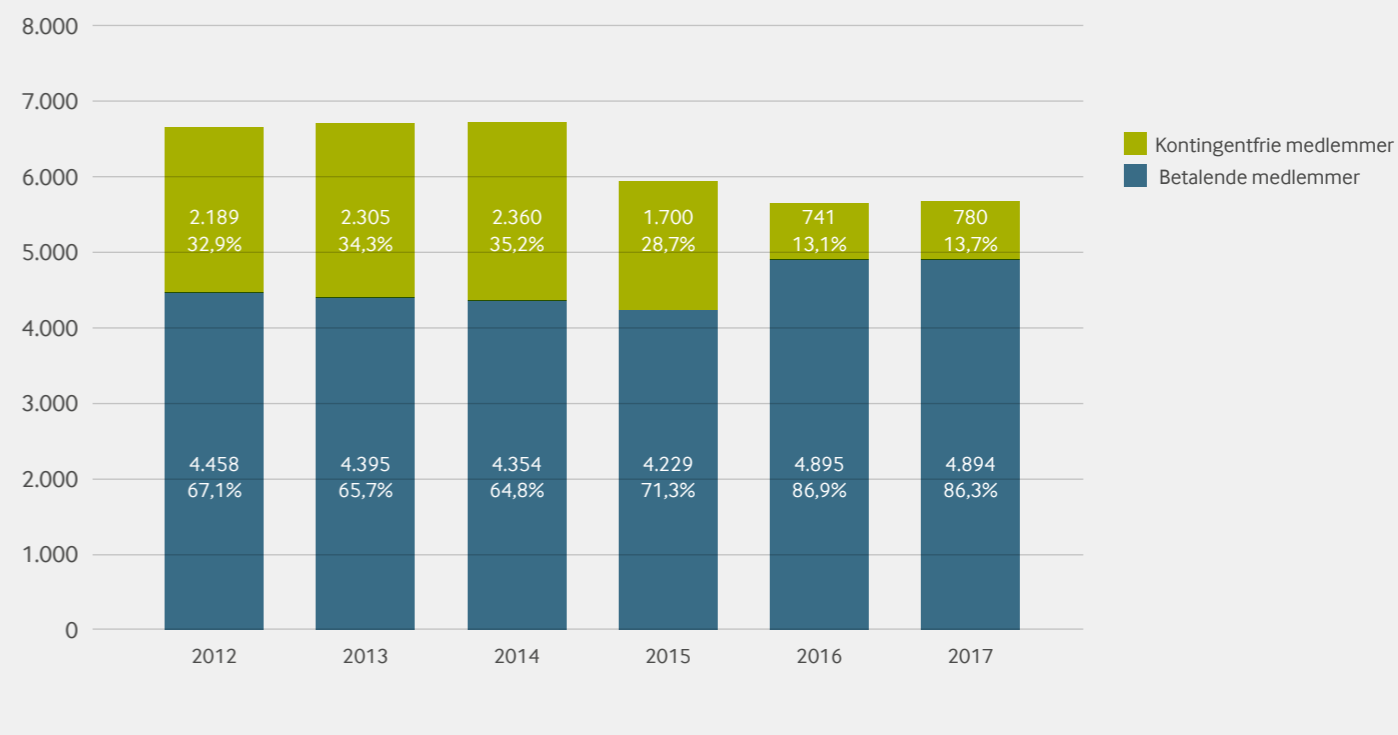
TABEL 1. TANDLÆGEFORENINGENS MEDLEMMER FORDELT EFTER KATEGORI

	2015	2016	2017
Klinikejere	2.064	1.995	1.941
Ansatte i privat praksis	1.115	1.158	1.173
Offentligt ansatte	734	732	737
Ej oplyst ansættelse*	16	0	0
Seniorer	1.026	808	842
Studerende	674	646	670
Medlemmer i udlandet	165	166	155
Øvrige	135	131	156
<b>I alt</b>	<b>5.929</b>	<b>5.636</b>	<b>5.674</b>

\* Under "Ej oplyst ansættelse" er medlemmer, som Tandlægeforeningen ikke har opdaterede oplysninger på.

Andelen af kontingentfrie medlemmer har været stigende fra 2011 til 2014 (seniorer og studerende), men den er herefter faldet markant i 2015 og 2016 som følge af indførelse af nyt kontingentregulativ pr. 1. januar 2016. I 2015 udgør andelen af kontingentfrie medlemmer 28,7 %, mens i 2016 udgør de 13,1 %. Andelen stiger herefter i 2017 til 13,7 % af det samlede antal medlemmer på 5.674.

FIGUR 2: MEDLEMMER FORDELT EFTER KATEGORI



# NØGLETAL 2017

## TANDLÆGEFORENINGENS EFTERUDDANNELSE

I 2017 var der 2.357 deltagere ved Årskursus fordelt på 3.838 kursusdage. I 2016 var tallet 2.534.

Ved Symposium og konferencen for øvrigt klinikpersonale var der hhv. 1.455 og 562 deltagere, hvilket er en flot fremgang i forhold til 2013-2016. Årets symposieemne var Endodonti.

Antal deltagere ved øvrige kurser og medlemsmøder fremgår nedenfor.

TABEL 2. ANTAL KURSER OG DELTAGERE PR. KURSUSTYPE

KURSUSTYPE	ANTAL KURSER	ANTAL DELTAGERE
Årskursus (antal kursusdage: 3.838)	1	2.357
Symposium	1	1.455
Konference for øvrigt klinikpersonale	1	562
Klinikejerkonference	1	310
Konference for offentligt ansatte tandlæger	1	58
Kurser for offentligt ansatte tandlæger	2	87
Fagpolitisk temadag	1	107
Øvrige kurser	68	2.327
Individuelle kurser	40	
<b>Aktiviteter i alt</b>	<b>116</b>	<b>7.263</b>

## INTERNETSIDER I TAL

Tabellen viser antal gennemsnitlige besøg pr. måned på Tandlægeforeningens hjemmesider. Tal for 2016 er anført til sammenligning.

I 2017 var der 44.444 besøg pr. måned på Tandlaegeforeningen.dk, 30.813 på Dentaljob.dk, 7.201 på Tandlaegebladet.dk.

TABEL 3. BESØG PÅ TF'S HJEMMESIDER (ANTAL BESØG I GNS. PR. MD.)

	2016	2017
Tandlaegeforeningen.dk	53.752	44.444
Tdlnet.dk	21.514	26.472
Dentaljob.dk	30.698	30.813
Tandlaegebladet.dk	10.419	7.201
Tandklage.dk	943	999
Selvtest.tandlaegebladet.dk	98	232

Kilde: Google Analytics

## SOCIALE MEDIER I TAL

Tandlægeforeningen er aktiv på de sociale medier Facebook og Twitter. Foreningens Facebook-side er primært målrettet foreningens medlemmer, mens TF's Twitterprofil primært er rettet mod politikere, medier, samarbejdspartnere mv.

I tabellerne nedenfor er tal for 2016 anført til sammenligning.

TABEL 4. TANDLÆGEFORENINGENS TWITTER-PROFIL 2017, ANTAL

	2016	2017
Tweets	52	66
Følgere pr. 31/12	225	290

TABEL 5. TANDLÆGEFORENINGENS FACEBOOK-SIDE 2017, ANTAL

	2016	2017
Opslag	112	120
Gennemsnitlig rækkevidde for opslag	2.500	4.429
Likes pr. 31/12	1.060	1.712

Bedste resultat: Foromtale af tv-programmet Kontant på DR1. Rækkevidde: 45.093. Delinger: 380.  
Bedste resultat i 2016 til sammenligning: Rækkevidde: 21.200. Delinger: 133.



## MEDIEDÆKNING I TAL

Resultatet af TF's proaktive indsats i 2017 var 224 medieomtaler.

Tallet er ensbetydende med, at 10,8 % af den samlede medieomtale af tandlæger og tandsundhed skyldes TF's proaktive indsats.

Til sammenligning var der i 2016 i alt 424 medieomtaler svarende til, at 14,9 % af den samlede medieomtale af tandlægeområdet byggede på TF's egen proaktive indsats.

TABEL 6. PROAKTIV MEDIKONTAKT 2017

	TV	RADIO	TRYKTE MEDIER OG INTERNET	I ALT
Snus skader tænder og tandkød*	6	0	30	36
Energidrikke giver syreskader	0	3	21	24
Debatindlæg: Regionerne mangler penge til tandpleje	0	0	23	23
Øvrige	7	10	124	141
<b>I alt</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>198</b>	<b>224</b>

*\*) Medieoffensiv gennemført i forbindelse med Årskursus 2017. Det samlede antal omtaler relateret til Årskursus var 38.*

## MEDIEOMTALE I TAL

Den samlede medieomtale i 2017 var 2.070, hvilket er et fald i forhold til 2016, hvor der var 2.843 omtaler.

TF var, opgjort på antal omtaler, 10,6 gange mere synlig end Dansk Tandplejerforening og DOFT/ATO. I 2016 var Tandlægeforeningen 9,7 gange mere synlig.

TABEL 7. MEDIEOMTALE 2017, ANTAL OMTALER (ARTIKLER OG INDSLAG)

	2016	2017
Tandlæger/tandsundhed	2.171	1.582
Tandlægeforeningen	609	446
Dansk Tandplejerforening og DOFT/ATO	63	42
<b>I alt</b>	<b>2.843</b>	<b>2.070</b>

## KONTINGENTUDVIKLINGEN

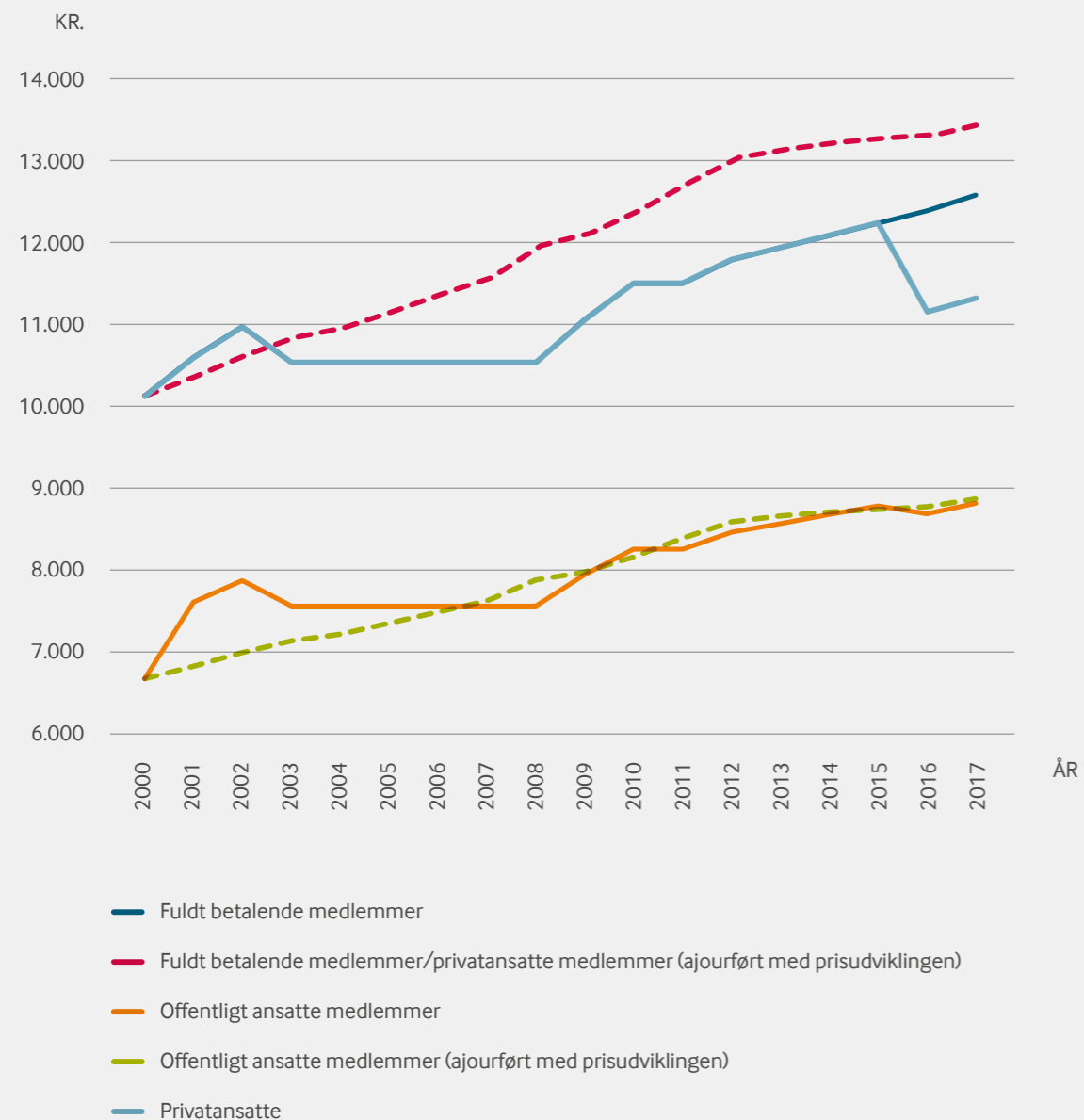
Kontingentet for såvel offentligt ansatte som privatansatte medlemmer og klinikejere har været uændret i perioden 2003-2008.

I 2009 blev kontingentet reguleret op med 5 % og i 2010 med 4 %. I 2011 blev kontingentet ikke reguleret. I 2012 blev kontingentet reguleret op med 2,5 % og i hhv. 2013, 2014 og 2015 med 1,25 % årligt.

I 2016 blev der indført en ny kontingentstruktur, hvor klinikejere betaler 100 %, privatansatte 90 % og offentligt ansatte 70 %. Det fulde kontingent udgør 12.582 kr. i 2017, hvilket er en stigning ifht. året før på 1,5 %.

Kontingentudviklingen har været på niveau eller mindre end den generelle prisudvikling (jf. de stiplede linjer i diagrammet).

FIGUR 3: KONTINGENTUDVIKLINGEN 2000 - 2017



## OMKOSTNINGER

De samlede omkostninger til fordeling er faldet med 1,5 mio.kr. fra 2016 – og udgør i alt 42,9 mio.kr.

Kategorien "Tandlægebladet, Forlag og Efteruddannelse" er en selvstændig kategori, idet disse områder har indtægter, der dækker væsentlige dele af deres drift. Alle 3 områder bidrager i 2017 positivt i regnskabet. Efteruddannelsen udviser i 2017 et større overskud på 0,5 mio.kr i forhold til 2016, mens Tandlægebladet og Forlag har udviklet sig negativt med samlet -0,1 mio.kr. Samlet har gruppen "Tandlægebladet, Forlag og Efteruddannelse" udviklet sig positivt i forhold til sidste år.

"Øvrig medlemservice" omfatter den direkte medlemservice, eksempelvis Front Office, juridisk rådgivning samt medlemservices andel af markedsførings- og administrative omkostninger mv. Omkostninger til "Øvrig medlemservice" er faldet siden 2016 og udgør en mindre andel af de samlede omkostninger end året før.

Kategorien "Overenskomster" omfatter omkostninger til de områder, hvor medlemmerne serviceres mere kollektivt, fx via ansættelsesoverenskomster og overenskomsten med Regionernes Lønnings- og Takstnævn. "Overenskomster" er steget i 2017 og udgør 44,2 % af de samlede omkostninger.

Endelig udgør kategorien "Fagpolitikere" administration af TF's fagpolitiske del, hvilket omfatter omkostninger til vederlag, afholdelse af foreningens ordinære generalforsamling/fagpolitiske temadag, udvalgmøder mv. "Fagpolitikere" er steget i forhold til sidste år, hvilket primært skyldes stigningen i bidraget fra Efteruddannelsen samt faldet i omkostninger til Øvrig medlemservice.

Summen af resultatet for disse aktiviteter kan være enten positiv eller negativ, hvorved fortegnet i procenten kan være enten + eller -.

TABEL 6. FORDELING AF OMKOSTNINGER PR. HOVEDAKTIVITET

	2013	2014	2015	2016	2017
Tandlægebladet, forlag og efteruddannelse	-5,6%	-4,7%	-21,4%	-9,4%	-10,8%
Øvrige medlemservice	37,4%	36,2%	29,4%	37,4%	32,4%
Overenskomster	37,0%	36,8%	47,4%	39,6%	44,2%
Fagpolitikere	31,2%	31,6%	44,5%	32,4%	34,2%
<b>I alt</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

# MEDLEMSSERVICE - DET FÅR DU FOR DIT KONTINGENT

SERVICE OG FORDELE FOR ALLE ERHVERVSAKTIVE  
MEDLEMMER AF TANDLÆGEFORENINGEN

## RÅDGIVNING



Specialiseret rådgivning om arbejdsmiljø, dentalmaterialer, hygiejne, jobsøgning og cv, klinikindretning, klinikkøb og -salg, klinikøkonomi, konflikthåndtering, lægemidler og pressekontakt

## JURIDISK BISTAND



Specialiseret juridisk bistand, helhedsrådgivning og sparring om overenskomster, løn- og ansættelsesforhold samt lovgivning på sundhedsområdet

## TANDLÆGE- BLADET



12 numre af Tandlægebladet om året med nyheder og baggrund fra tandlægers hverdag, videnskabelige artikler, debat, navnestof, stillingsannoncer og kollegiale henvisninger

## TDLNET.DK



Adgang til nyheder, Dentaljob.dk, information om lovgivning og myndighedskrav, standardkontrakter, honorartabeller, debatforum mv. Tdlnet er kun for medlemmer af TF

## EFTER- UDDANNELSE



Årskursus, Symposium og en lang række andre kurser. Nogle kurser er kun for TF-medlemmer. Alle andre kurser er min. 20 % dyrere for tandlæger, der ikke er TF-medlemmer

## FAGLIGE NETVÆRK



Adgang til medlemsdemokrati bl.a. via regionsforeninger. Adgang til faglige netværk via kvalitetscirkler samt deltagelse i kurser og medlemsmøder. Mulighed for dialog med kolleger på Tdlnet og Facebook

## BROCHURER TIL PATIENTER



Patientinformationsbrochurer, plakater, laminerede skemaer og andre produkter fra TF's Forlag til fordelagtige medlemspriser. Ikke-medlemmer betaler 20 % ekstra

## POLITISK PÅVIRKNING OG PROFILERING



Indflydelse via TF på politiske beslutninger vedr. tandplejen. TF arbejder for at påvirke ny lovgivning og for at profilere tandplejen. TF er tandlægenes talerør over for medierne

## KRISEHJÆLP



Krisehjælp af erhvervspsykologer og afvænnings eksperter af både erhvervsrelaterede og private problemer. Hjælpen ydes gennem Tandlægenes Tryghedsordninger

## FORSIKRINGER



Mulighed for både erhvervs- og privatforsikringer på fordelagtige vilkår. Forsikringerne tegnes gennem Tandlægenes Tryghedsordninger

## INVESTERING



Mulighed for at investere frie midler og bruge andre produkter hos Lægernes Pensionsbank, som Tandlægenes Tryghedsordninger samarbejder med

## RABAT- ORDNINGER



Rabat på en række produkter og serviceydelser, som skal gøre det lettere og/eller billigere at være tandlæge. Rabatordningerne er kun for medlemmer af TF

# MEDLEMSSERVICE - DET FÅR DU FOR DIT KONTINGENT

## SÆRLIGT FOR PRIVATANSATTE

### OVERENSKOMSTER



Du arbejder under Tandlægeoverenskomsten, som TF forhandler sig frem til med Danske Regioner, hvis yder-nummerindehaveren på din arbejdsplads er tilsluttet overenskomsten

### JURIDISK BISTAND



Specialiseret juridisk bistand om ansættelseskontrakt, løn, erhvervsbegrænsende klausuler, samarbejdsproblemer, afskedigelse og langvarig sygdom

### RÅDGIVNING OM KARRIERE OG ARBEJDSPLADS



Mulighed for gennemgang af jobansøgning og cv. Rådgivning om opnåelse af ret til selvstændigt virke samt om fysisk og psykisk arbejdsmiljø. Mulighed for mediation ved konflikter med klinikejere

### FORSIKRINGER PÅ FORDELAGTIGE VILKÅR



Pension, gruppelivsforsikring, sundhedsforsikring, erhvervsudygtighedsforsikring samt privatforsikringer som fx indbo-, ulykkes-, bil- og rejseforsikring. Tegnes gennem Tandlægenes Tryghedsordninger

### DAGPENGE VED SYGDOM OG BARSEL



Mulighed for udbetaling af dagpenge ved sygdom eller barsel, hvis arbejdsgiveren ikke udbetaler i hele perioden. Ansøgning og udbetaling via Tandlægenes Tryghedsordninger

### PRAKSIS FORSIKRING



Erhvervsretshjælpsforsikring. Forsikringen administreres af TF's Praksisforsikring

## SÆRLIGT FOR OFFENTLIGT ANSATTE

### OVERENSKOMSTER



Indflydelse på forhandling af overenskomst for egne løn- og ansættelsesforhold. Mulighed for direkte indflydelse på forhandlingsresultater via urafstemninger

### JURIDISK BISTAND



Specialiseret juridisk bistand om ansættelse, afskedigelse, tjenstlige samtaler, individuelle lønforhandlinger og langvarig sygdom

### RÅDGIVNING OM KARRIERE OG ARBEJDSPLADS



Mulighed for gennemgang af jobansøgning og cv. Rådgivning om opnåelse af ret til selvstændigt virke. Branchespecifik rådgivning om fysisk og psykisk arbejdsmiljø

### FORSIKRINGER PÅ FORDELAGTIGE VILKÅR



Gruppelivsforsikring ved død/kritisk sygdom, supplerende pension, sundhedsforsikring, privatforsikringer som fx indbo-, ulykkes-, bil- og rejseforsikring. Tegnes gennem Tandlægenes Tryghedsordninger



# MEDLEMSSERVICE - DET FÅR DU FOR DIT KONTINGENT

SÆRLIGT FOR KLINIKEJERE

## OVERENSKOMSTER



Tilslutning til Tandlægeoverenskomsten. Vejledning om rettigheder vedr. ydelsesoverenskomster. Indflydelse på overenskomster for personale via TF's forhandlere

## JURIDISK BISTAND



Specialiseret juridisk bistand om ansættelsesret, hjælp til konfliktløsning, hjælp vedr. rettigheder og pligter over for patienter samt lovgivning om markedsføring

## RÅDGIVNING OM KARRIERE OG ARBEJDSPLADS



Branchespecifik rådgivning om arbejdsmiljø, sparring om klinikøkonomi, organisation og indretning, inspiration om ledelse og kvalitetssikring, rådgivning om salg af klinik

## FORSIKRINGER PÅ FORDELAGTIGE VILKÅR



Pension, gruppelivs-, erhvervsudygtigheds-, sundheds-, klinik- og sygedriftstabsforsikring. Privatforsikringer: Fx indbo-, ulykkes-, rejse- og bilforsikring. Tegnes gennem Tandlægenes Tryghedsordninger

## DAGPENGE VED SYGDOM OG BARSEL



Mulighed for udbetaling af dagpenge til egen eller ansattes fraværperioder i tilfælde af sygdom eller barsel. Ansøgning og udbetaling via Tandlægenes Tryghedsordninger

## KONSULENT- BISTAND VED SYGDOM



Mulighed for konsulentbistand vedr. forskellige driftsmæssige tiltag ved længerevarende fravær pga. sygdom. Ansøgning til Tandlægenes Tryghedsordninger

## PRAKSIS FORSIKRING

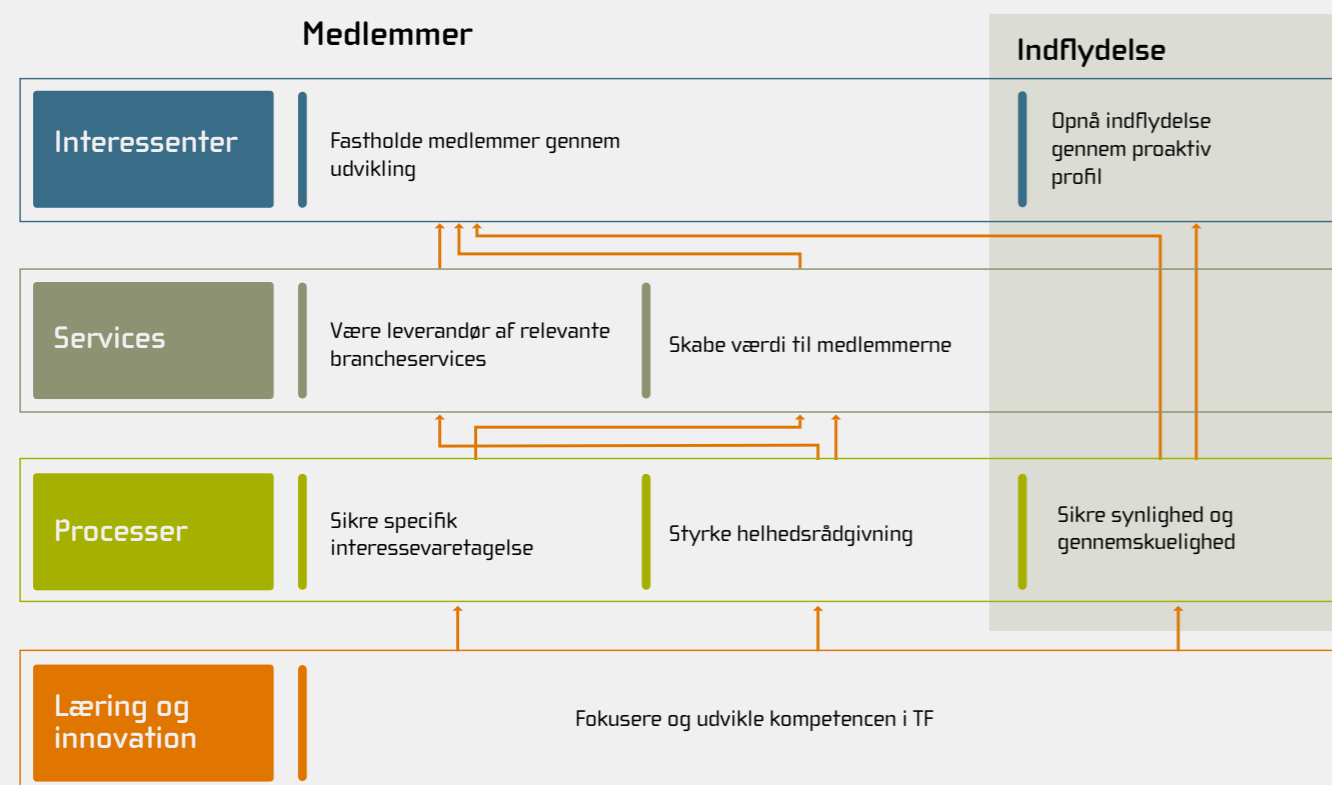


Erhvervsretshjælpsforsikring, erhvervsansvarsforsikring samt arbejdsskadeforsikring for både klinikejer og ansatte. Forsikringerne administreres af TF's Praksisforsikring.



# STRATEGISKE FOKUSOMRÅDER 2015 – 2020

Tandlægeforeningen bruger Balanced Scorecard (BSC) til at følge op på visions- og strategiarbejdet. Denne model integrerer strategiarbejdet i det daglige arbejde. I figuren fremgår de strategiske fokusområder, som er de områder, TF skal være særligt opmærksomme på for at vi kan nå vores mål og den vision, TF's hovedbestyrelse har formuleret for foreningen. Det fremgår, hvorfor fokusområderne er vigtige for TF.



## PRÆAMBEL

Tandlægeforeningen vil være på forkant med udviklingen i forhold til medlemmernes behov og forventninger for at sikre, at TF kan levere den samlede servicepakke og dermed bidrage til værdiskabelsen hos TF's medlemmer.

## FASTHOLDE MEDLEMMER Gennem UDVIKLING

TF's muligheder for at kunne gøre en væsentlig forskel for medlemmerne er tæt forbundet med TF's medlemsandel. Fastholdelse af medlemmer sker via konstant udvikling af medlemmerne på såvel fagligt, personligt samt forretningsmæssigt plan.

MÅL FREM MOD 2020:

- TF repræsenterer 90 % af de erhvervsaktive tandlæger.
- 90 % af de erhvervsaktive tandlæger er fortsat medlemmer to år efter endt uddannelse.

## OPNÅ INDFLYDELSE Gennem EN PROAKTIV PROFIL

Udviklingen af en proaktiv profil skal sikre, at der lyttes til de budskaber og holdninger, der kommer fra TF. TF's medlemmer ønsker, at TF fremstår mere proaktiv i offentligheden og opnår mere indflydelse til fordel for medlemmerne. TF ønsker at fremstå som en stærk og troværdig samarbejdspartner og forening

MÅL FREM MOD 2020:

- Et eksternt bureau har gennemført en stakeholderanalyse, der viser, at TF har en proaktiv profil og får indflydelse på relevante områder.
- Medlemmernes tilfredshed med TF's interessevaretagelse i forhold til omverdenen er 55 %.
- Medlemmernes tilfredshed med TF's indsats for at forbedre tandlægernes image er 45 %.

## VÆRE LEVERANDØR AF RELEVANTE BRANCHESERVICES

TF vil være medlemmernes kontaktpunkt i alle væsentlige tandlægerelaterede behov. Medlemmer skal trygt kunne koncentrere sig om opgaven som tandlæge, og overlade "alt det andet" til TF. Medlemmerne skal opleve, at TF's udbud og kvalitet af serviceydelser tager udgangspunkt i deres behov. TF's "tilbudspakke" skal være dækkende og der skal kontinuerligt foretages tilpasninger.

MÅL FREM MOD 2020:

- Medlemmernes overordnede tilfredshed med TF er 55 %.

## SKABE VÆRDI TIL MEDLEMMERNE

Medlemmerne skal opleve, at medlemskab af TF skaber værdi. Fastholdelse af TF's medlemmer kræver, at medlemmerne er informeret om, hvad de kan forvente af TF. Medlemmerne skal på en enkelt måde kunne danne sig et overblik over TF's services samt opleve, at de er nemme og attraktive at benytte.

MÅL FREM MOD 2020:

- 40 % af TF's medlemmer oplever udbytte af deres kontingent.

## SIKRE SPECIFIK INTERESSEVARETAGELSE

TF's medlemmer skal trygt kunne overlade varetagelsen af deres interesser til TF uden frygt for at der kan opstå interessekonflikter. TF er ISO 9001 certificeret og det er dokumenteret, at der er vandtætte skotter og uvildige processer, der sikrer håndtering af sager, hvor medlemmerne har modsatte interesser. De vandtætte skotter bliver løbende dokumenteret ved intern og ekstern audit ved NEMKO A/S.

TF yder dedikeret partsrådgivning, så medlemmerne trygt kan lade TF føre deres sager.

MÅL FREM MOD 2020:

- Medlemmernes tilfredshed med medlemsrådgivningen er 70 %.
- Undgå afvigelsesrapporter på de vandtætte skotter og uvildige processer.

## STYRKE HELHEDSRÅDGIVNINGEN

TF er den primære og foretrukne sparringspartner gennem hele karrieren som tandlæge. TF's medlemmer vil opleve, at foreningen kan støtte dem lige fra studie til pensionering.

MÅL FREM MOD 2020:

- Medlemmernes tilfredshed med TF's konkrete ydelser (medlemsrådgivning, Tandlægebladet, efteruddannelse etc.) er 70 %.

## SIKRE SYNLIGHED OG GENNEMSKUELIGHED

Udgangspunktet for TF's arbejde er de fagpolitiske visioner. Der skal være synlighed og gennemskuelse i den måde TF forvalter medlemmernes kontingentkroner. TF drives med en gennemsigtig økonomistyring og administrative processer, som tager udgangspunkt i de fagpolitiske visioner og strategier.

MÅL FREM MOD 2020:

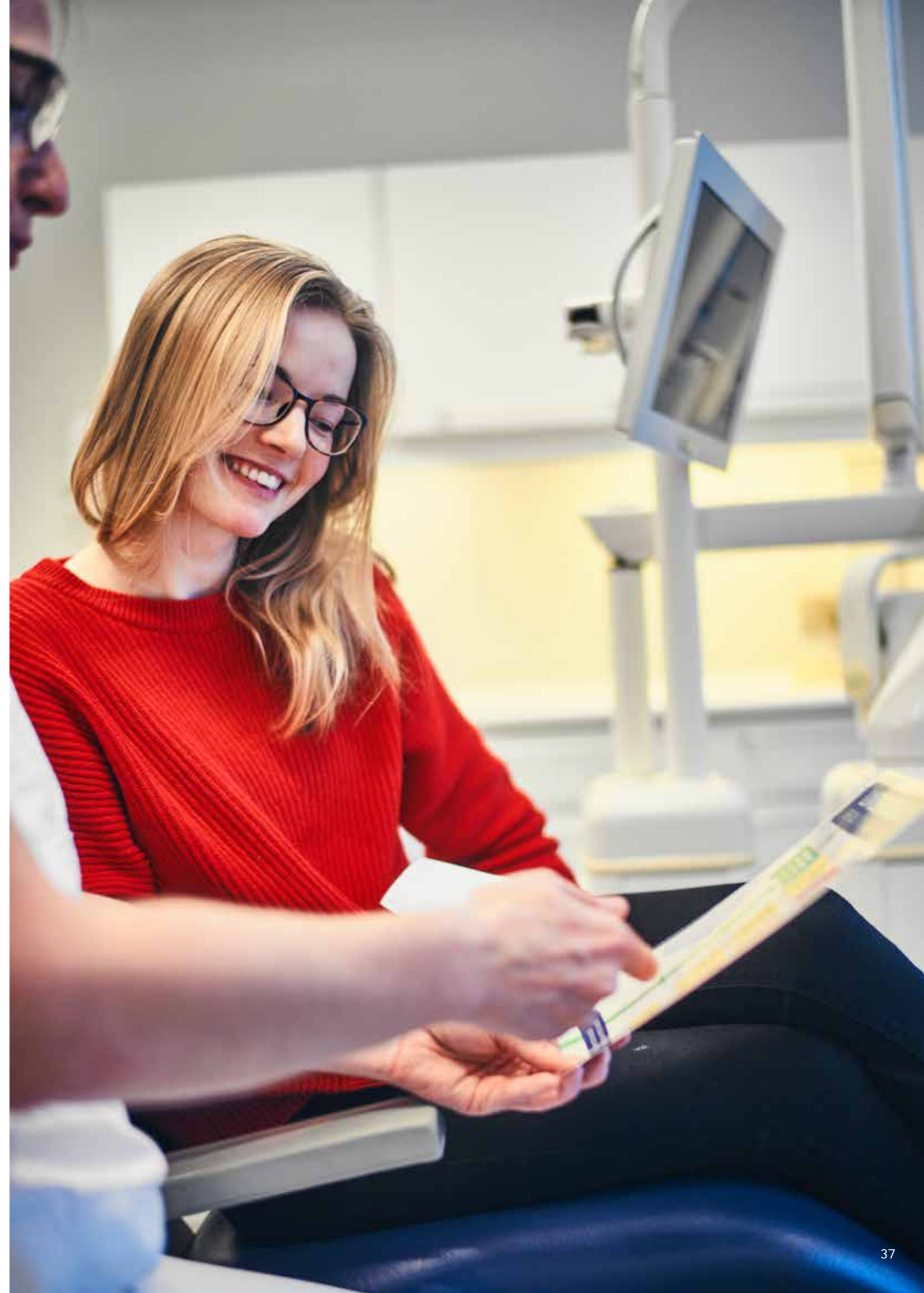
- Afvigelsesrapporter håndteres effektivt og er kilde til læring.
- Ingen påtegninger i regnskabet.

## FOKUSERE OG UDVIKLE KOMPETENCEN I TANDLÆGEFORENINGEN

For at have tilfredse medlemmer har vi en anerkendende individuel tilgang til konstruktive og engagerede medarbejdere og ledere, og et værdibaseret, anerkendende og nærværende arbejdsfællesskab.

MÅL FREM MOD 2020:

- Alle kender og arbejder for kerneopgaven.
- Sikre og udvikle et anerkendende arbejdsfællesskab af professionelle bidragsydere.
- Relevant efteruddannelse og kompetenceudvikling.



## RESULTATOPGØRELSE 2017

1000 kr.	Note	Regnskab 2017	Budget* 2017	Regnskab 2016
Medlemskontingenter	1	44.237	43.900	44.147
Tab på kontingentdebitorer		-69	-200	-39
Insourcing indtægter	1	419	450	519
Øvrige indtægter	2	613	425	498
<b>Indtægter i alt</b>		<b>45.200</b>	<b>44.575</b>	<b>45.125</b>
Tandlægebladet	1,3,4	311	-593	368
Forlagsvirksomheden	1,3,5	73	-15	99
Efteruddannelsen	1,3,6	4.244	2.907	3.715
Medlemsservice i øvrigt	3,7	-8.395	-9.857	-9.714
<b>Medlemsservice i alt</b>		<b>-3.767</b>	<b>-7.558</b>	<b>-5.532</b>
Markedsføringsomkostninger		-26	0	-46
Fagpolitiske omkostninger	3,8	-19.303	-21.390	-18.078
Administrative driftsomkostninger	3,9	-19.830	-23.770	-20.594
<b>Resultat før renter og skat</b>		<b>2.274</b>	<b>-8.143</b>	<b>875</b>
Finansielle indtægter	10	3.493	1.000	5.980
Finansielle udgifter	11	-1.108	-153	-2.748
Skat		552	-600	520
<b>Årets resultat</b>		<b>5.211</b>	<b>-7.896</b>	<b>4.627</b>
<b>Årets resultat er disponeret således:</b>				
Henlæggelse til sammenbrud i de private overenskomstforhandlinger		2.500	0	0
Henlæggelse til sammenbrud i de offentlige overenskomstforhandlinger		1.500	0	0
Henlæggelse, IT ifbm. system-opgradering og regionskontingent		0	0	1.700
Tbf. af henlæggelse vedr. ekstraordinær vedligeholdelse af ejendom		-2.936	0	0
Overført til kapitalkonto		4.147	-7.896	2.927
		<b>5.211</b>	<b>-7.896</b>	<b>4.627</b>

\*Ikke revideret

## BALANCE PR. 31. DECEMBER 2017

1000 kr.	Note	Regnskab 2017	Regnskab 2016
<b>AKTIVER</b>			
<b>Ejendommen Amaliegade 17</b>	<b>12</b>	<b>57.000</b>	<b>57.000</b>
<b>Varebeholdninger</b>		<b>61</b>	<b>64</b>
Annoncer, kontingenter, Tandlægebladet og øvrige debitorer		4.938	2.891
Andre tilgodehavender		405	262
Foreningsskat		0	252
Forudbetalte omkostninger		514	1.041
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<b>5.857</b>	<b>4.446</b>
Obligationsbeholdning	13	13.475	12.892
Aktiebeholdning, kursværdi	14	36.887	32.007
<b>Værdipapirer i alt</b>		<b>50.362</b>	<b>44.899</b>
<b>Likvide beholdninger</b>		<b>11.547</b>	<b>13.253</b>
<b>AKTIVER</b>		<b>124.827</b>	<b>119.662</b>
<b>PASSIVER</b>			
Kapitalkonto		105.756	101.609
Henlæggelser		6.030	8.160
<b>Egenkapital</b>	<b>16</b>	<b>111.786</b>	<b>109.769</b>
Leverandørgæld		2.370	1.633
Modtagne forudbetalinger		4.736	2.415
Løn- og vederlagsforpligtelser		4.441	4.383
Foreningsskat		0	0
Anden gæld	15	1.494	1.462
<b>Kortfristet gæld i alt</b>		<b>13.041</b>	<b>9.893</b>
<b>PASSIVER</b>		<b>124.827</b>	<b>119.662</b>
Eventualforpligtelser	17		
Hæftelser, Praksisforsikringen	18		

## NOTER

1000 kr.	Regnskab 2017	Budget* 2017	Regnskab 2016
<b>1. Omsætning</b>			
Medlemskontingenter	44.237	43.900	44.147
Tandlægebladet	7.453	6.435	7.159
Forlag	137	185	187
Efteruddannelsen	24.750	25.600	22.232
Insourcing	419	450	519
	<b>76.996</b>	<b>76.570</b>	<b>74.244</b>
<b>2. Øvrige indtægter</b>			
Momsrefusion	490	300	370
Sponsorindtægter	33	40	39
Øvrige	90	85	89
	<b>613</b>	<b>425</b>	<b>498</b>
<b>3. Lønnote (gager, pension, særlig godtgørelse mv.)</b>			
Hovedbestyrelse	-1.803	-1.954	-1.835
Fagpolikere	-1.047	-1.375	-1.086
Medarbejdere**	-30.382	-31.330	-29.576
<b>Lønoms-kostninger i alt</b>	<b>-33.232</b>	<b>-34.659</b>	<b>-32.497</b>
<b>Gennemsnitlig antal ansatte i perioden***</b>	<b>47,2</b>	<b>46,7</b>	<b>47,6</b>

\*\*incl. fratrædelsesgodtgørelse

\*\*\*incl. fratrådte medarbejdere i efterflg. periode og vikarer (tidsbegrænset ansættelse). Budget er ex. vikarer.

De samlede lønudgifter er indeholdt i følgende udgiftsposter (note 4-9):

Tandlægebladet	-2.845	-2.676	-2.481
Efteruddannelsen	-4.097	-3.964	-3.801
Medlemsservice i øvrigt, eksternt	-6.805	-6.963	-7.114
Fagpolitiske omkostninger	-10.670	-10.594	-9.736
Administrative driftsomkostninger	-5.965	-7.133	-6.444
	<b>-30.382</b>	<b>-31.330</b>	<b>-29.576</b>

\*Ikke revideret

1000 kr.	Regnskab 2017	Budget* 2017	Regnskab 2016
<b>4. Tandlægebladet</b>			
Annoncesalg	5.736	4.835	5.526
Kollegiale henvisninger, abonnementer mv.	1.717	1.600	1.633
Trykning	-1.856	-1.970	-1.990
Distribution	-858	-750	-761
Produktionsomkostninger i øvrigt	-1.145	-1.150	-1.217
Sekretariatsbistand, gager mv.	-2.845	-2.676	-2.481
Øvrige omkostninger	-438	-482	-342
	<b>311</b>	<b>-593</b>	<b>368</b>
<b>5. Forlagsvirksomheden</b>			
Indtægter ved salg af brochurer	112	135	141
Indtægter ved salg af bøger og andre tryksager	25	50	46
Forlagsrelaterede omkostninger	-48	-160	-47
Øvrige omkostninger	-16	-40	-41
	<b>73</b>	<b>-15</b>	<b>99</b>
<b>6. Efteruddannelsen</b>			
Kursusindtægter ved Årskursus	7.502	7.000	7.523
Kursusindtægter ved Symposium	8.850	7.000	5.436
Kursusindtægter vedr. Tandlægeoverenskomsten	0	0	906
Øvrige kursusindtægter	8.398	11.600	8.367
<b>Indtægter i alt</b>	<b>24.750</b>	<b>25.600</b>	<b>22.232</b>

\*Ikke revideret

## NOTER

1000 kr.	Regnskab 2017	Budget* 2017	Regnskab 2016
Omkostninger ved Årskursus	-4.863	-4.400	-4.498
Omkostninger ved Symposium	-4.760	-5.000	-1.241
Omkostninger vedr. Tandlægeoverenskomsten	0	0	-465
Kursusrelaterede omkostninger, øvrige kurser	-6.298	-8.800	-8.082
Sekretariatsbistand, gager mv.	-4.097	-3.964	-3.801
Øvrige omkostninger	-488	-529	-430
<b>Udgifter i alt</b>	<b>-20.506</b>	<b>-22.693</b>	<b>-18.517</b>
<b>Efteruddannelsen i alt</b>	<b>4.244</b>	<b>2.907</b>	<b>3.715</b>
<b>7. Medlemsservice i øvrigt</b>			
Front office, sekretariatsbistand	-3.815	-3.904	-4.167
Front office, øvrige omkostninger	-295	-353	-338
Arbejds miljø og kvalitetsstyring	-708	-781	-713
Internet og intranet (hjemmeside)	-911	-933	-910
Politisk support og kommunikation	-654	-865	-603
Politisk indflydelse, sekretariatsbistand	-1.044	-1.035	-1.036
Politisk indflydelse, i øvrigt	-248	-498	-276
Øvrige omkostninger	-720	-1.488	-1.671
	<b>-8.395</b>	<b>-9.857</b>	<b>-9.714</b>
<b>8. Fagpolitiske omkostninger</b>			
<i>Det centrale politiske område</i>			
Generalforsamling/Visionsdag	-576	-1.338	-906
Hovedbestyrelsen	-2.631	-2.074	-2.123
Forretningsudvalget	-2.551	-2.808	-2.585
Øvrige omkostninger	-1	-110	0
	<b>-5.759</b>	<b>-6.330</b>	<b>-5.614</b>

\*Ikke revideret

1000 kr.	Regnskab 2017	Budget* 2017	Regnskab 2016
<i>Det private forhandlingsområde</i>			
Klinikejerudvalg (KEU)	-4.892	-4.757	-311
Klinikejernes Forhandlingsudvalg (KFU)	0	0	-4.179
Privatansatte tandlægers udvalg	-2.676	-2.457	-1.846
Øvrige omkostninger	-679	-952	-865
	<b>-8.247</b>	<b>-8.166</b>	<b>-7.201</b>
<i>Det offentlige forhandlingsområde</i>			
Det offentlige forhandlingsområde	-1.913	-2.225	-1.883
Øvrige omkostninger	-31	-329	-266
	<b>-1.944</b>	<b>-2.554</b>	<b>-2.149</b>
<i>Øvrige fagpolitiske aktiviteter</i>			
Sundhedsudvalget	-1.006	-1.213	-957
Efteruddannelsesudvalget	-65	-80	-61
Undersøgelser	-345	-435	-340
Mødeomkostninger	-855	-730	-762
Faglig bistand, retssager for medlemmer	-146	-650	-62
Øvrige fagpolitiske omkostninger	-166	-317	-195
	<b>-2.583</b>	<b>-3.425</b>	<b>-2.377</b>
<i>Internationale aktiviteter</i>			
	-770	-915	-737
	<b>-770</b>	<b>-915</b>	<b>-737</b>
<b>Fagpolitiske omkostninger i alt</b>	<b>-19.303</b>	<b>-21.390</b>	<b>-18.078</b>

\*Ikke revideret

## NOTER

1000 kr.	Regnskab 2017	Budget* 2017	Regnskab 2016
<b>9. Administrative driftsomkostninger</b>			
Gager	-5.590	-6.774	-6.105
Indirekte lønudgifter	-2.024	-2.942	-1.972
Print, fotokopiering m.v.	-53	-800	-1.003
IT, outsourcing, opdateringer, licenser	-5.001	-4.770	-4.465
IT, konsulentbistand	-1.675	-1.150	-895
IT, hardware, småanskaffelser, rep. & vedl.hold.	-611	-900	-886
Konsulentbistand; revision, juridisk & anden rådgivning samt assistance	-1.027	-850	-1.122
Ejendommens drift	-2.090	-2.717	-1.971
Insourcing Danske fysioterapeuter - forsikringer mv.	-64	-35	-136
Insourcing Dansk Psykolog Forening - forsikringer mv.	-64	-35	-43
Øvrige udgifter	-1.631	-2.797	-1.996
	<b>-19.830</b>	<b>-23.770</b>	<b>-20.594</b>
<b>10. Finansielle indtægter</b>			
Rente og udbytte af obligationer og aktier	926	1.000	2.798
Realiserede kursgevinster på obligationer og aktier	440	0	1.488
Urealiserede kursgevinster på obligationer og aktier	2.127	0	1.694
	<b>3.493</b>	<b>1.000</b>	<b>5.980</b>
<b>11. Finansielle udgifter</b>			
Rente og gebyrer af bankgæld m.m.	-504	-153	-439
Realiserede kurstab på obligationer og aktier	-33	0	-955
Urealiserede kurstab på obligationer og aktier	-571	0	-1.354
	<b>-1.108</b>	<b>-153</b>	<b>-2.748</b>

\*Ikke revideret

1000 kr.	Regnskab 2017	Budget* 2017	Regnskab 2016
<b>12. Ejendommen Amaliegade 17</b>			
Saldo 31.12.2017	<b>57.000</b>		<b>57.000</b>
Ejendomsværdi 1. oktober 2016 (seneste)	57.000		57.000
<b>13. Obligationsbeholdning</b>			
Beholdning 01.01.2017	12.892		19.207
Overførsel mellem aktier og obligationer	0		875
Udtrukket i året	-1.026		-555
Købt i året	1.732		6.797
Solgt i året	0		-11.058
Realiseret kursgevinst/-tab	-77		-1.146
Kursregulering 31.12.2017	-46		-1.228
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017</b>	<b>13.475</b>		<b>12.892</b>
<b>14. Aktiebeholdning</b>			
Beholdning 01.01.2017	32.007		23.975
Overførsel mellem aktier og obligationer	0		-875
Købt i året	7.455		24.207
Solgt i året	-3.848		-17.480
Realiseret kursgevinst/-tab	-329		613
Kursregulering 31.12.2017	1.602		1.567
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017</b>	<b>36.887</b>		<b>32.007</b>
<b>15. Anden gæld</b>			
Skyldig moms og lønsumsafgift	867		1.219
Skyldige omkostninger	515		147
Mellemregning Praksisforsikringen	24		0
Mellemregning KOF (FUT)	88		96
<b>Saldo 31.12.2017</b>	<b>1.494</b>		<b>1.462</b>

\*Ikke revideret

## NOTER

1000 KR.		Kapital- konto	Henlæg- gelses	I alt
<b>16. Egenkapital</b>				
Saldo 01.01.2017		101.609	8.160	109.769
Anvendt i året		0	-3.194	-3.194
Henlæggelse tidligere år, overført		2.936	-2.936	0
Årets resultat		1.211	4.000	5.211
<b>Saldo 31.12.2017</b>		<b>105.756</b>	<b>6.030</b>	<b>111.786</b>

### Specifikation af henlæggelser

	Forbedring af medlems- system & digital brugerflade	Sundheds- kampagne	Ex.ordinær ejendoms- vedlige- holdelse	IT ifbm. systemop- gradering og regions- kontingent	Sammen- brud af de private overens- komst- forhandl.	Sammen- brud af de offentlige overens- komst- forhandl.	I alt
Saldo 01.01.2017	1.554	1.970	2.936	1.700	0	0	8.160
Anvendt i året	0	-1.494	0	-1.700	0	0	-3.194
Henlæggelse tidligere år, overført	0	0	-2.936	0	0	0	-2.936
Henlagt i året	0	0	0	0	2.500	1.500	4.000
<b>Henlæggelser 31.12.2017</b>	<b>1.554</b>	<b>476</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.500</b>	<b>1.500</b>	<b>6.030</b>

### 17. Eventualforpligtelser

Foreningen har sammen med øvrige AC-foreninger afgivet garantistillelse over for AC i tilfælde af en konfliktsituation.

Der er ingen aktuelle leasingforpligtelser.

### 18. Hæftelser, Praksisforsikringen

Som beskrevet i anvendt regnskabspraksis hæfter Tandlægeforeningen fuldt ud for Tandlægeforeningens Praksisforsikring.

## SPECIFIKATIONER TIL BALANCEN

1000 KR.	Regnskab 2017	Regnskab 2016
<b>KOF</b>		
Formue 01.01.2017	<b>96</b>	<b>12</b>
Indtægter:		
Medlemskontingenter	220	219
<b>Indtægter i alt</b>	<b>220</b>	<b>219</b>
Udgifter:		
Uddelte legater	228	121
Mødeudgifter, diæter og rejseomkostninger	0	14
<b>Udgifter i alt</b>	<b>228</b>	<b>135</b>
<b>Årets resultat</b>	<b>8</b>	<b>-84</b>
<b>Formue 31.12.2017</b>	<b>88</b>	<b>96</b>



## LEDELSESBERETNING

1000 kr.

	2017	2016	2015	2014	2013
<b>HOVEDTAL</b>					
Medlemskontingenter	44.237	44.147	44.865	44.506	44.432
Indtægter Efteruddannelsen	24.750	22.232	26.802	20.436	19.547
Lønoms-kostninger	33.232	32.497	31.036	32.237	31.623
Årets resultat før renter og skat	2.274	703	7.007	1.718	(3.004)
Årets resultat	5.211	4.627	8.632	5.429	(85)
Egenkapital	111.786	109.769	106.238	98.220	93.537
Balancesum	124.827	119.662	117.154	107.488	105.397
Antal ansatte, gns. i perioden	47	48	48	49	50

### HOVEDAKTIVITET

Tandlægeforeningen er en interesse- og sundhedsorganisation for både erhvervsaktive og ikke-erhvervsaktive tandlæger i Danmark. Hovedformålet er at varetage medlemmernes fælles faglige interesser og foreningen har retten til at føre forhandlinger på medlemmernes vegne omkring økonomiske og ansættelsesmæssige forhold med offentlige myndigheder mf.

### TANDLÆGEFORENINGENS PRAKSISFORSIKRING

Tandlægeforeningen hæfter fuldt ud for Tandlægeforeningens Praksisforsikring (herefter alene kaldet Praksisforsikringen). Årets resultat (i udkast pr. 21. marts 2018) viser et overskud på 4.478 tkr., balancesummen pr. 31.12.2017 udgør 140.021 tkr. og egenkapitalen er positiv med 112.217 t.kr. Der henvises yderligere til Praksisforsikringens aflagte og godkendte regnskab for 2017.

### UDVIKLING I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

Årets resultat i Tandlægeforeningen viser et overskud på 5.211 t.kr., mod 4.627 t.kr. i 2016. Ledelsen anser resultatet for tilfredsstillende.

### BEGIVENHEDER EFTER REGNSKABSÅRETS AFSLUTNING

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsregnskabet.

## LEDELSESPÅTEGNING

Hovedbestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017 for Tandlægeforeningen.

Årsregnskabet aflægges i overensstemmelse med god regnskabsskik.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2017 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017.

Årsregnskabet indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 11. april 2018

### DIREKTION

Joakim Lilholt  
Adm. direktør

### HOVEDBESTYRELSE

Freddie Sloth-Lisbjerg Formand	Troels Barkholt Næstformand	Kristine Arnholdt Thorlacius Næstformand
Brian Møller Andersen	Frank Dalsten	Susanne Kleist
Lotte Junggreen	Pernille Palsbo Tøttrup	

# DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

## TIL MEDLEMMERNE I TANDLÆGEFORENINGEN

### KONKLUSION

Vi har revideret årsregnskabet for Tandlægeforeningen for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter god regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med god regnskabspraksis.

### GRUNDLAG FOR KONKLUSION

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### FREMHÆVELSE AF FORHOLD VEDRØRENDE REVISIONEN

Tandlægeforeningen har som sammenligningstal i resultatopgørelsen for regnskabsåret 01.01.2017 – 31.12.2017 medtaget det af generalforsamlingen godkendte resultatbudget for 2017. Disse sammenligningstal har, som det også fremgår af regnskabet, ikke været underlagt revision.

### LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med god regnskabspraksis. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### REVISORS ANSVAR FOR REVISIONEN AF ÅRSREGNSKABET

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### UDTALELSE OM LEDELSESBERETNINGEN

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 11. april 2018

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Jesper Jørgensen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 9664

## DE FAGPOLITISKE REVISORERS PÅTEGNING

### ÅRSREGNSKAB 2017

Vi har gennemgået Tandlægeforeningens årsregnskab for 2017. I den forbindelse har vi fået fremvist dokumentation og modtaget forklaring på de spørgsmål, som gennemgangen gav anledning til.

### BEMÆRKNINGER

Allerførst skal gives en kæmpe ros for det flotte resultat trods vanskelige omstændigheder. Som det fremgår af regnskabet og bilagene, har sekretariatet leveret en meget stor indsats på flere områder, hvilket har bidraget til at holde udgifterne nede. Vi må i denne sammenhæng ikke glemme, at belastningen på sekretariatet tærer på alle medarbejderne - samme medarbejdere, som også leverer den direkte hjælp til vores medlemmer, når behovet opstår. Som de politiske vinde blæser i øjeblikket, bliver rådgivningsbehovet ikke mindre! De fagpolitiske revisorer er opmærksom på dette og bifalder, at der rettidigt arbejdes på at forebygge stress og overbelastning, fx ved at øge med en eller flere sekretariatsmedarbejdere i indeværende år.

Regnskabet viser et forholdsmæssigt stort overskud på kursusaktivitet. Dette er dog kunstigt højt, da en del udgifter til kursusafholdelse sorteres under fx IT, sekretariat og revision, som derfor figurerer andre steder i regnskabet. De fagpolitiske revisorer foreslår, at et estimat af de faktiske udgifter tydeliggøres i regnskabet, eventuelt som en note, da det kan give et uheldigt billede, at kursusafholdelsen på papiret genererer et så stort overskud.

De fagpolitiske revisorer hæfter sig ved en lavere udgift til medlemsrettede aktiviteter, herunder også målrettet studerende. Vi har dog en klar formodning om, at dette ændrer sig i 2018 som omtalt ovenfor.

København, den 11. april 2018

Steffen Lauritzen, mTF  
Fagpolitisk revisor

Signe Rasmussen, mTF  
Fagpolitisk revisor

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### GENERELT

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med foreningens vedtægter samt god regnskabs-skik som foreskrevet i lov om fonde og visse foreninger.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

### INDTÆGTER

Indtægter medtages i resultatopgørelsen for det regnskabsår, de kan henføres til. Renteindtægter medtages i det år, hvori de tilskrives.

### UDGIFTER

Alle udgifter udgiftsføres i resultatopgørelsen i det år, hvori de er afholdt. Dette gælder tillige større anskaffelser af driftsmidler og it.

Udgifterne til de enkelte hovedaktiviteter (Tandlægebladet, Efteruddannelsen, Forlag og Medlemservice i øvrigt) omfatter udelukkende omkostninger, der direkte kan henføres til de pågældende aktiviteter. Fagpolitiske omkostninger (note 8) og administrative driftsomkostninger (note 9) m.v. er ikke fordelt forholdsvist på de direkte henførbare hovedaktiviteter.

### SKAT

Årets skat vedrører den aktuelle skat som vedrører Tandlægeforeningen, mens den skat der vedrører Praksisforsikringens aktiviteter udgiftsføres i Praksisforsikringens regnskab jf. i øvrigt nedenfor om den regnskabsmæssige behandling af Praksisforsikringens aktiviteter.

### TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender optages til den værdi, hvortil de efter en forsigtig vurdering skønnes at ville indgå.

### VÆRDIPAPIRER

Børsnoterede obligationer og aktier optages til noterede børskurser pr. 31. december, obligationer dog højst til kurs 100. Aktier i Sampension KP Livsforsikring A/S optages til anskaffelsespris (4 t.kr.).

Realiserede og urealiserede kursgevinster- og tab posteres i foreningens resultatopgørelse.

### EJENDOMMEN

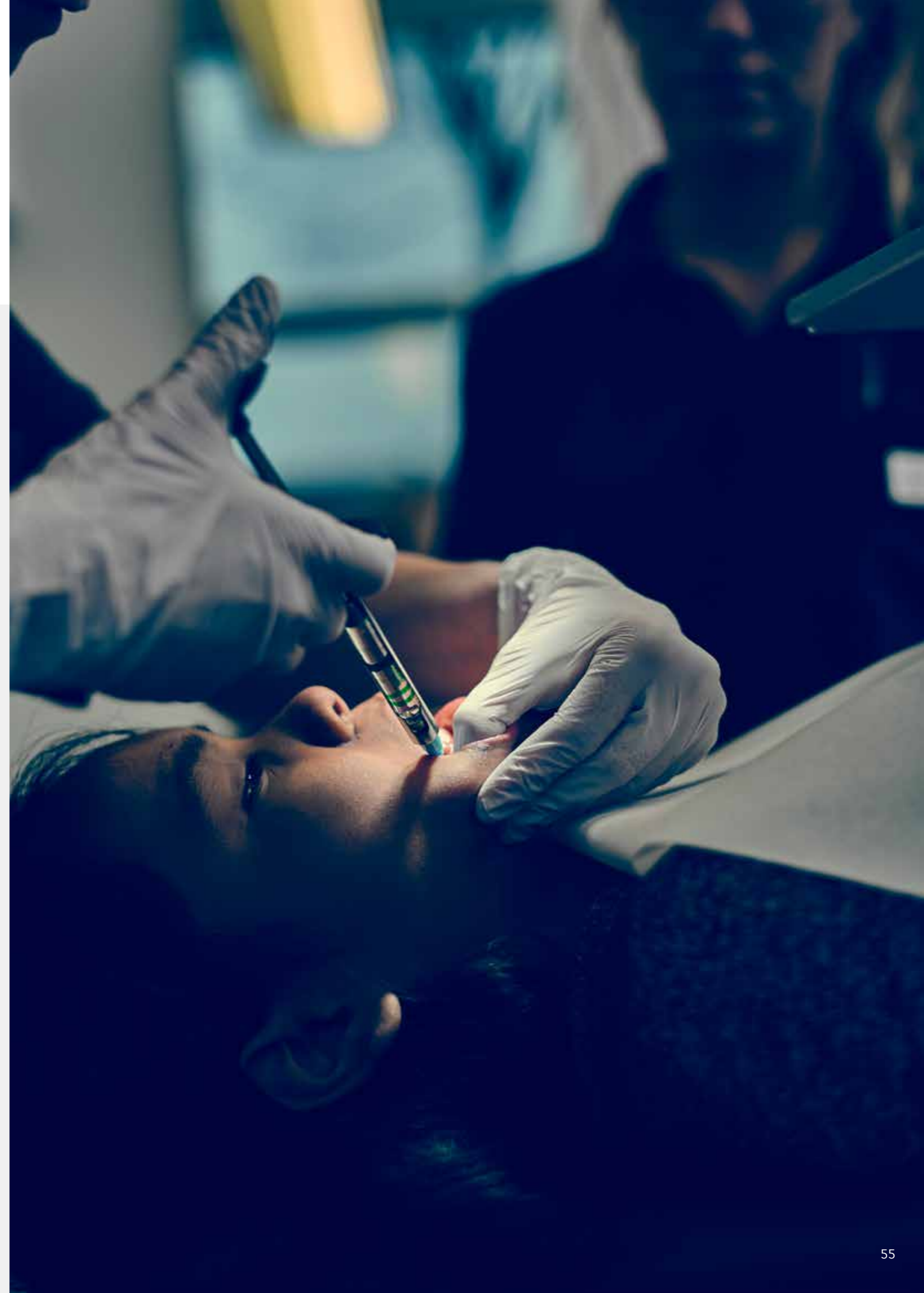
Optages til den seneste offentlige kontante ejendomsvurdering. Eventuelle op- eller nedskrivninger posteres direkte på foreningens egenkapital.

## HÆFTELSE, PRAKSISFORSIKRINGEN

Tandlægeforeningen har etableret Tandlægeforeningens Praksisforsikring (Praksisforsikringen), med det formål at føre tilsyn med forsikringsaftalerne mellem Tandlægeforeningen og de forsikringsselskaber, som Tandlægeforeningen samarbejder med vedrørende dækning af praktiserende tandlæger i Danmark.

Praksisforsikringen fungerer som et udvalg under Tandlægeforeningen uden selvstændige vedtægter, men med et selvstændigt formål. Praksisforsikringen har dog en selvstændig ledelse, der udpeges af Tandlægeforeningens ledelse. Praksisforsikringen aflægger et særskilt årsregnskab, som godkendes og underskrives af det interne Praksisforsikringsudvalg, hvorefter det sendes til forelæggelse på Tandlægeforeningens generalforsamling. Eftersom Praksisforsikringen er etableret af Tandlægeforeningen, hæfter Tandlægeforeningen fuldt ud for Praksisforsikringen.

Et juridisk notat fastslår, at de privatpraktiserende tandlæger ikke har nogen reel ejendomsret til midlerne i Praksisforsikringen, og at midlerne i Praksisforsikringen juridisk må betragtes som reserveret til et særligt formål i Tandlægeforeningens regi. Som følge heraf er Praksisforsikringens aktivitet ikke indregnet i årsregnskabet for Tandlægeforeningen.



## BUDGET FOR 2018 OG 2019 - RESULTATOPGØRELSE

1000 kr.	Note	Regnskab 2016	Godkendt af hovedbestyrelsen		Godkendt af repræsentantskabet	
			Budget 2017-R	Budget 2018	Budget 2018-R	Budget 2019
Medlemskontingenter	1	44.147	43.900	44.400	44.600	44.900
Tab på kontingentdebitorer		-39	-200	-200	-200	-200
Insourcing indtægter	1	519	450	450	450	450
Øvrige indtægter		498	425	425	425	425
<b>Indtægter i alt</b>		<b>45.125</b>	<b>44.575</b>	<b>45.075</b>	<b>45.275</b>	<b>45.575</b>
Tandlægebladet	1,2,3	368	-593	-759	-321	-435
Forlagsvirksomheden	1,2,4	99	-15	-15	-15	-15
Efteruddannelsen	1,2,5	3.715	2.907	2.655	3.878	2.315
Medlemsservice i øvrigt	2,6	-9.714	-9.857	-10.495	-6.416	-6.876
<b>Medlemsservice i alt</b>		<b>-5.532</b>	<b>-7.558</b>	<b>-8.614</b>	<b>-2.874</b>	<b>-5.011</b>
Markedsføringsomkostninger		-46	0	0	0	0
Fagpolitiske omkostninger	1,7	-18.060	-21.390	-22.405	-26.249	-27.214
Administrative driftsomkostninger	1,8	-20.784	-23.923	-23.543	-23.945	-24.313
<b>Resultat før renter og skat</b>		<b>703</b>	<b>-8.296</b>	<b>-9.487</b>	<b>-7.793</b>	<b>-10.963</b>
Finansielle indtægter	9	5.980	1.000	1.000	1.000	1.000
Finansielle udgifter	10	-2.576	0	0	0	0
Skat		520	-600	-600	-600	-600
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>4.627</b>	<b>-7.896</b>	<b>-9.087</b>	<b>-7.393</b>	<b>-10.563</b>

1000 kr.	Regnskab 2016	Godkendt af hovedbestyrelsen		Godkendt af repræsentantskabet	
		Budget 2017-R	Budget 2018	Budget 2018-R	Budget 2019
<b>1. Omsætning</b>					
Medlemskontingenter	44.147	43.900	44.400	44.600	44.900
Tandlægebladet	7.159	6.435	6.435	7.150	7.150
Forlag	187	185	185	185	185
Efteruddannelsen	22.232	25.600	25.600	23.300	22.300
Insourcing	519	450	450	450	450
	74.244	76.570	77.070	75.685	74.985
<b>2. Lønnote (gager, pension, særlig godtgørelse mv.)</b>					
Hovedbestyrelse	-1.835	-1.954	-2.258	-1.872	-2.133
Fagpolikere	-1.086	-1.375	-1.448	-1.249	-1.262
Medarbejdere	-29.576	-31.427	-33.250	-33.236	-34.449
<b>Lønnotkostninger i alt</b>	<b>-32.497</b>	<b>-34.756</b>	<b>-36.956</b>	<b>-36.357</b>	<b>-37.844</b>
<b>Gennemsnitlig antal ansatte i perioden**</b>	<b>48,2</b>	<b>46,7</b>	<b>46,7</b>	<b>46,7</b>	<b>46,7</b>
<small>** RE16 er incl. fratrådte medarbejdere i efterflg. periode og vikarer (tidsbegrænset ansættelse). Budget 2018-R og 2019 indeholder 2 tidsbegrænsede ansatte.</small>					
De samlede lønudgifter er indeholdt i følgende udgiftsposter (note 3-8):					
Tandlægebladet	-2.481	-2.676	-2.842	-2.871	-2.979
Efteruddannelsen	-3.801	-3.964	-4.202	-4.477	-4.640
Medlemsservice i øvrigt, eksternt	-7.114	-7.190	-7.593	-3.304	-3.428
Fagpolitiske omkostninger	-9.736	-10.464	-11.092	-15.056	-15.620
Administrative driftsomkostninger	-6.444	-7.133	-7.521	-7.528	-7.782
	<b>-29.576</b>	<b>-31.427</b>	<b>-33.250</b>	<b>-33.236</b>	<b>-34.449</b>

## NOTER

1000 kr.	Regnskab 2016	Godkendt af hovedbestyrelsen		Godkendt af repræsentantskabet	
		Budget 2017-R	Budget 2018	Budget 2018-R	Budget 2019
<b>3. Tandlægebladet</b>					
Annoncesalg	5.526	4.835	4.835	5.550	5.550
Kollegiale henvisninger, abonnementer mv.	1.633	1.600	1.600	1.600	1.600
Trykning	-1.990	-1.970	-1.970	-2.050	-2.050
Distribution	-761	-750	-750	-750	-750
Indtægtsafholdte omkostninger i øvrigt	-1.217	-1.150	-1.150	-1.315	-1.315
Gager og lønafledte poster	-2.481	-2.676	-2.842	-2.871	-2.979
Øvrige omkostninger	-342	-482	-482	-485	-491
	<b>368</b>	<b>-593</b>	<b>-759</b>	<b>-321</b>	<b>-435</b>
<b>4. Forlagsvirksomheden</b>					
Indtægter ved salg af brochurer	141	135	135	135	135
Indtægter ved salg af bøger og andre tryksager og ekspeditionsgebyrer	46	50	50	50	50
Indtægtsafholdte omkostninger	-47	-200	-200	-160	-160
Øvrige omkostninger	-41	0	0	-40	-40
	<b>99</b>	<b>-15</b>	<b>-15</b>	<b>-15</b>	<b>-15</b>
<b>5. Efteruddannelsen</b>					
Kursusindtægter ved Årskursus/Mini-symposium	6.709	7.000	7.000	7.000	6.000
Kursusindtægter ved Symposium	6.299	7.000	7.000	7.300	7.300
Kursusindtægter vedr. Tandlægeoverenskomsten	5.112	0	0	0	0
Øvrige kursusindtægter	4.112	11.600	11.600	9.000	9.000
<b>Indtægter i alt</b>	<b>22.232</b>	<b>25.600</b>	<b>25.600</b>	<b>23.300</b>	<b>22.300</b>

1000 kr.	Regnskab 2016	Godkendt af hovedbestyrelsen		Godkendt af repræsentantskabet	
		Budget 2017-R	Budget 2018	Budget 2018-R	Budget 2019
Omkostninger ved Årskursus	-3.451	-4.400	-4.400	-4.400	-4.800
Omkostninger ved Symposium	-3.158	-5.000	-5.000	-4.400	-4.400
Omkostninger vedr. Tandlægeoverenskomsten	-1.651	0	0	0	0
Indtægtsafholdte omkostninger, i øvrigt	-6.026	-8.800	-8.800	-6.000	-6.000
Gager og lønafledte poster	-3.801	-3.964	-4.202	-4.477	-4.640
Øvrige omkostninger	-430	-529	-543	-145	-145
<b>Udgifter i alt</b>	<b>-18.517</b>	<b>-22.693</b>	<b>-22.945</b>	<b>-19.422</b>	<b>-19.985</b>
<b>Efteruddannelsen i alt</b>	<b>3.715</b>	<b>2.907</b>	<b>2.655</b>	<b>3.878</b>	<b>2.315</b>
<b>6. Medlemservice i øvrigt</b>					
Front office, gager og lønafledte poster	-4.167	-4.146	-4.367	0	0
Front office, øvrige omkostninger	-338	-111	-114	0	0
Arbejds miljø og kvalitetsstyring	-713	-781	-822	-860	-888
Internet og intranet, gager og lønafledte poster	-910	-933	-987	-993	-1.030
Politisk support og kommunikation	-603	-865	-898	-886	-908
Politisk indflydelse, gager og lønafledte poster	-1.036	-1.035	-1.097	-1.097	-1.138
Politisk indflydelse, i øvrigt	-276	-498	-722	-722	-1.054
Øvrige omkostninger	-1.671	-1.488	-1.488	-1.858	-1.858
	<b>-9.714</b>	<b>-9.857</b>	<b>-10.495</b>	<b>-6.416</b>	<b>-6.876</b>

## NOTER

1000 kr.	Regnskab 2016	Godkendt af hovedbestyrelsen		Godkendt af repræsentantskabet	
		Budget 2017-R	Budget 2018	Budget 2018-R	Budget 2019
<b>7. Fagpolitiske omkostninger</b>					
<i>Det centrale politiske område</i>					
Generalforsamling/Fagpolitisk temadag	-906	-1.338	-1.341	-1.191	-1.285
Hovedbestyrelsen	-2.123	-2.074	-2.165	-2.136	-2.180
Forretningsudvalget	-2.585	-2.808	-3.120	-2.800	-3.073
Øvrige omkostninger	0	-110	-110	-110	-110
	<b>-5.614</b>	<b>-6.330</b>	<b>-6.736</b>	<b>-6.237</b>	<b>-6.648</b>
<i>Det private forhandlingsområde</i>					
Klinikejerudvalg (KEU)	-311	-4.757	-4.995	-7.293	-7.535
Klinikejernes Forhandlingsudvalg (KFU)	-4.179	0	0	0	0
Privatansatte tandlægers udvalg	-1.846	-2.457	-2.590	-3.682	-3.800
Øvrige omkostninger	-847	-952	-952	-823	-823
	<b>-7.183</b>	<b>-8.166</b>	<b>-8.537</b>	<b>-11.798</b>	<b>-12.158</b>
<i>Det offentlige forhandlingsområde</i>					
Det offentlige forhandlingsområde	-1.883	-2.225	-2.330	-3.452	-3.561
Øvrige omkostninger	-266	-329	-329	-354	-354
	<b>-2.149</b>	<b>-2.554</b>	<b>-2.659</b>	<b>-3.806</b>	<b>-3.915</b>
<i>Øvrige aktiviteter</i>					
Sundhedsudvalget	-957	-1.213	-1.263	-1.261	-1.293
Efteruddannelsesudvalget	-61	-80	-81	-81	-81
Undersøgelser	-340	-435	-458	-458	-474
Mødeomkostninger	-762	-730	-760	-803	-826
Faglig bistand, retssager for medlemmer	-62	-650	-650	-650	-650
Øvrige fagpolitiske omkostninger	-195	-317	-319	-249	-249
	<b>-2.377</b>	<b>-3.425</b>	<b>-3.531</b>	<b>-3.502</b>	<b>-3.573</b>
<i>Internationale aktiviteter</i>					
	-737	-915	-942	-906	-920
	<b>-737</b>	<b>-915</b>	<b>-942</b>	<b>-906</b>	<b>-920</b>
<b>Fagpolitiske omkostninger i alt</b>	<b>-18.060</b>	<b>-21.390</b>	<b>-22.405</b>	<b>-26.249</b>	<b>-27.214</b>

1000 kr.	Regnskab 2016	Godkendt af hovedbestyrelsen		Godkendt af repræsentantskabet	
		Budget 2017-R	Budget 2018	Budget 2018-R	Budget 2019
<b>8. Administrative driftsomkostninger</b>					
Gager	-6.105	-6.774	-7.141	-7.155	-7.395
Indirekte lønudgifter	-1.972	-2.942	-3.002	-3.135	-3.180
Print, fotokopiering mv.	-1.003	-800	-800	-800	-800
IT, outsourcing og licenser	-4.465	-4.095	-3.805	-3.805	-3.805
IT, udvikling og konsulentytelser	-895	-1.825	-1.650	-1.650	-1.650
IT, hardware, småanskaffelser, rep. & vedl.hold.	-886	-900	-985	-985	-985
Konsulentbistand; revision, juridisk & anden rådgivning samt assistance	-1.122	-850	-850	-950	-950
Ejendommens drift	-1.971	-2.717	-2.266	-2.280	-2.326
Insourcing Danske Fysioterapeuter - forsikringer mv.	-136	-35	-35	-68	-68
Insourcing Dansk Psykolog Forening - forsikringer mv.	-43	-35	-35	-68	-68
Øvrige udgifter	-2.186	-2.950	-2.974	-3.049	-3.086
	<b>-20.784</b>	<b>-23.923</b>	<b>-23.543</b>	<b>-23.945</b>	<b>-24.313</b>
<b>9. Finansielle indtægter</b>					
Rente og udbytte af obligationer og aktier	2.798	1.000	1.000	1.000	1.000
Realiserede kursgevinster på obligationer og aktier	1.488	0	0	0	0
Urealiserede kursgevinster på obligationer og aktier	1.694	0	0	0	0
	<b>5.980</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>	<b>1.000</b>
<b>10. Finansielle udgifter</b>					
Rente og gebyrer af bankgæld m.m.	-267	0	0	0	0
Realiserede kurstab på obligationer og aktier	-955	0	0	0	0
Urealiserede kurstab på obligationer og aktier	-1.354	0	0	0	0
	<b>-2.576</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



TANDLÆGE  
FORENINGEN

Tandlægeforeningen  
Amaliegade 17  
1256 København K

Tlf. 70 25 77 11  
Fax 70 25 16 37

[info@tandlaegeforeningen.dk](mailto:info@tandlaegeforeningen.dk)  
[www.tandlaegeforeningen.dk](http://www.tandlaegeforeningen.dk)